



Insolvenční akademie s.r.o.

Široká 36/5

110 00 Praha 1

dále jen „Zadavatel“

Praha, 17. dubna 2018

Výstup č. 3/2018/TPA

Odpověď na otázky

Vážení,

na základě Vašeho požadavku ze dne 1. 3. 2018 Vám zasíláme stanovisko ve věci odpovědí na Vámi definované otázky:

- 1) Existují ekonomicky opodstatněné důvody pro změnu výše odměny insolvenčních správců při výkonu oddlužení, která vychází z vyhlášky č. 313/2007 Sb. o odměně insolvenčního správce, o náhradách jeho hotových výdajů, o odměně členů a náhradníků věřitelského výboru a o náhradách jejich nutných výdajů ze dne 22. listopadu 2007 ve znění pozdějších předpisů (dále jen „Vyhláška“)?
- 2) Umožňuje ekonomicky odměna insolvenčních správců v případě oddlužení dle platné legislativy k datu vydání tohoto stanoviska řádný výkon jejich činnosti?

Naším úkolem je nalézt odpovědi na výše uvedené otázky na základě ekonomické analýzy práce insolvenčních správců s využitím veřejně dostupných dat, interních databází a informací od Zadavatele.

Toto stanovisko vyjadřuje oficiální názor společnosti TPA Valuation & Advisory s.r.o. Je vypracováno na základě zadání a získaných podkladů. Jakékoliv ručení za neúplné nebo nesprávné informace, získané ze zadání, je vyloučeno.

TPA Valuation & Advisory s.r.o.

140 00 Praha 4, Antala Staška 2027/79, Tel.: +420 222 826 , E-mail: valuation@tpa-group.cz, www.tpa-group.cz
IČO: 25507796, Městský soud v Praze, spisová zn. C.151055

Albánie | Bulharsko | Česká republika | Chorvatsko | Maďarsko | Polsko | Rakousko | Rumunsko | Slovensko | Slovinsko | Srbsko

Nezávislý člen Baker Tilly Europe Alliance

1 Úvod

V rámci odpovědi na otázky Zadavatele nejdříve uvedeme popis témat, které souvisí se zadanými otázkami, provedeme vyhodnocení dotazníkového šetření a na závěr budeme kalkulovat hospodaření insolvenčního správce v případě oddlužení. Tento postup se bude skládat z následujících kapitol:

- Způsoby řešení úpadku fyzické či právnické osoby
- Odměny a činnosti insolvenčních správců
- Obecná statistika činnosti insolvenčních správců
- Analýza vývoje cenové hladiny mezi rokem 2008 a 2017 se zaměřením na činnost insolvenčních správců
- Dotazníkové šetření činnosti insolvenčních správců v případě oddlužení
- Kalkulace hospodaření insolvenčního správce při oddlužení

V rámci splnění našeho úkolu využijeme veřejně dostupných dat, informací od Zadavatele, dotazníkového šetření a interních databází.

1.1 Seznam použitých zkratk

Zkratka	Význam zkratky
Zpracovatel	společnost TPA Valuation & Advisory s.r.o., znalecký ústav zapsaný Ministerstvem spravedlnosti České republiky v oboru Ekonomika
MS ČR	Ministerstvo spravedlnosti České republiky
MF	Ministerstvo financí České republiky
ČNB	Česká národní banka
ČR	Česká republika
ČSÚ	Český statistický úřad
ModIS	modelový insolvenční správce
IS	Insolvenční správce
Vyhláška	Vyhláška č. 313/2007 Sb. o odměně insolvenčního správce, o náhradách jeho hotových výdajů, o odměně členů a náhradníků věřitelského výboru a o náhradách jejich nutných výdajů ze dne 22. 11. 2007 ve znění pozdějších předpisů
Vyhláška o platební neschopnosti	Vyhláška č. 190/2017 Sb. k provedení § 3 odst. 3 insolvenčního zákona (vyhláška o platební neschopnosti podnikatele) ze dne 28. 6. 2017
Vyhláška PMS	Návrh vyhlášky o personálním a materiálním vybavení a standardech výkonu funkce insolvenčního správce z roku 2018
Zákon	Zákon č. 182/2006 Sb. o úpadku a způsobech jeho řešení (insolvenční zákon) ze dne 30. 3. 2006 ve znění pozdějších předpisů

1.2 Podklady, zdroje informací a použitá literatura

Níže uvádíme zdroje podkladů a informací.

1.2.1 Internetové zdroje

1. www.czs0.cz,
2. www.justice.cz,
3. www.creditreform.cz,
4. www.vyzkuminsolvence.cz,
5. www.sreality.cz,
6. www.vox.cz,
7. www.bovapolygon.cz,
8. rekvalifikacni-kurzy.info,
9. www.wolterskluwer.cz,
10. products.office.com,
11. www.ir-is.cz.

1.2.2 Ostatní podklady

1. CBRE – Náklady spojené s úpravou kancelářské jednotky, 2013 – CBRE,
2. CBRE – EMEA fit-out cost guide, 2017/2018 – CBRE,
3. Prezentace – Odměna IS v oddlužení – od Zadavatele,
4. Vyhláška,
5. Vyhláška PMS - od Zadavatele,
6. Vyhláška o platební neschopnosti,
7. Zákon.

1.3 Poznámky

Termín „podnik“ byl dle zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník (nový občanský zákoník), který nabyl účinnosti k 1. 1. 2014, nahrazen pojmem „obchodní závod“. V tomto stanovisku v omezené míře používáme rovněž původní, historicky vžitý, termín „podnik“.

Tabulky a výpočty uvedené v tomto stanovisku byly zpracovány převážně v tabulkovém procesoru Microsoft Excel. Vzniklé odchylky – zejména například v součtových buňkách tabulek – jsou způsobeny zaokrouhlováním.

2 Způsoby řešení úpadku fyzické či právnické osoby

Dle Zákona jsou definovány způsoby řešení úpadku fyzické či právnické osoby. Jednotlivé způsoby jsou definovány níže. Vzhledem k položeným otázkám od Zadavatele se podrobněji zaměříme na oblast oddlužení.

2.1 Konkurs

Konkurs je jedním z možných způsobů řešení úpadku, kdy jsou na základě o prohlášení konkursu zjištěné pohledávky věřitelů poměrně uspokojeny na základě zpeněžení majetkové podstaty, přičemž dosud neuspokojené či jen částečně uspokojené pohledávky nezanikají, pokud soud nestanoví jinak.

2.2 Reorganizace

Dalším způsobem řešení úpadku je reorganizace, která zpravidla spočívá v postupném uspokojování pohledávek věřitelů z výnosů při zachování provozu obchodního závodu dlužníka. Reorganizace tak nabízí možnost řešení úpadku či hrozícího úpadku dlužníka, který je podnikatelem. Tímto způsobem nelze řešit úpadek, jestliže je dlužníkem právnická osoba v likvidaci, obchodník s cennými papíry či osoba oprávněná obchodovat na komoditní burze dle zvláštního právního předpisu. Reorganizace je přípustná, jestliže celkový roční úhrn čistého obrátu dlužníka podle zvláštního právního předpisu za poslední účetní období předcházející insolvenčnímu návrhu dosáhl alespoň částky 50 000 000 Kč, nebo zaměstnává-li dlužník nejméně 50 zaměstnanců v pracovním poměru.

2.3 Zvláštní způsoby

Způsobem řešení úpadku nebo hrozícího úpadku dlužníka v insolvenčním řízení se rozumí také zvláštní způsoby, které Zákon stanoví pro určité subjekty nebo pro určité druhy případů.

2.4 Oddlužení

Oddlužení někdy označované jako osobní bankrot představuje třetí možný způsob řešení úpadku. Tento institut je určen převážně pro fyzické osoby bez podstatných dluhů z podnikatelské činnosti a právnické osoby nepodnikatele například nadace. Podání návrhu na oddlužení musí provést výhradně dlužník. Oddlužení na rozdíl od konkursu spočívá v tom, že dlužníkovi nadále zůstává jeho dispoziční právo k majetku, jenž je součástí majetkové podstaty. Po skončeném oddlužení se dlužník osvobozuje od placení jak neuspokojených pohledávek přihlášených do oddlužení, tak i pohledávek, které nebyly přihlášeny do konkursního řízení, ačkoliv přihlášeny být mohly.

Zákon rovněž předpokládá, že je v nejlepším zájmu dlužníka zbavit se svých dluhů, proto dlužníkovi ukládá možnost podat návrh na oddlužení společně s insolvenčním návrhem. Jestliže však věřitel nejdříve podá insolvenční návrh na dlužníka, zákon dává dlužníkovi určitou časovou lhůtu, aby na sebe sám podal návrh na oddlužení.

Návrh na povolení oddlužení musí splňovat zákonné náležitosti definované v zákoně, mezi něž mimo jiné patří informace o příjmech dlužníka za poslední 3 roky a také jeho očekávané příjmy v následujících 5 letech.

Insolvenční soud zamítne návrh dlužníka na oddlužení, jestliže lze předpokládat, že se jedná o nepoctivý záměr ze strany dlužníka, dlužník nebude během procesu oddlužení schopen splatit minimálně 30 % nezajištěných pohledávek věřitelů, pokud by s tím věřitelé dobrovolně nesouhlasili. Zamítavý postoj insolvenčního soudu lze rovněž očekávat v případech, kdy dosavadní průběh řízení vykazuje známky nedbalého či lehkovážného přístupu ze strany dlužníka.

Insolvenční zákon nabízí rovnocenné možnosti, jak lze oddlužení provést. Variantami jsou jednorázové zpeněžení majetkové podstaty, což se může jevit jako schůdnější způsob pro právnické osoby nepodnikatele, kdy dojde k rozprodeji majetku. Zde se jedná o obdobný proces jako v případě konkursu. Další variantou oddlužení je plnění splátkového kalendáře, přičemž tato varianta je vhodnější pro fyzické osoby bez jakéhokoliv zpeněžitelného majetku, jejichž jedinými očekávanými budoucími příjmy jsou pravidelné měsíční výdělky. Je-li zvolena varianta pomocí splátkového kalendáře, je dlužník povinen v následujících 5 letech od schválení oddlužení splácet ze svých příjmů nezajištěným věřitelům částku v rozsahu, v jakém mohou být v rámci exekučního řízení uspokojovány přednostní pohledávky. Legislativa rovněž umožňuje kombinaci obou výše zmíněných způsobů provedení oddlužení, kdy je zpeněžena majetková podstata a na zbylou neuhrazenou částku je sestaven splátkový kalendář.

Z platné legislativy je zřejmé, že v případě volby úhrady skrze splátkový kalendář si dlužník nemůže určit výši svých splátek. Zabavitelnou část příjmů zašle plátce těchto příjmů rovnou insolvenčnímu správci, který po odečtení zálohy své odměny rozdělí zbylou částku mezi nezajištěné věřitele podle výše poměru jejich pohledávek dle rozhodnutí insolvenčního soudu.

Ke schválení oddlužení dojde, jestliže insolvenční soud neshledá důvody pro zamítnutí dle platné legislativy. Schválení oddlužení nabývá účinnosti okamžikem zveřejnění v insolvenčním rejstříku.

3 Odměny a činnosti insolvenčních správců

Odměny insolvenčních správců a náhrady hotových výdajů upravuje Vyhláška.

Pro účely konkursu se odměna insolvenčního správce vypočte na základě § 1 Vyhlášky, kdy je princip výpočtu odměny postaven na logice součtu odměny podle odstupňovaných částek dle výše výtěžku

ze zpeněžení jednotlivého předmětu zajištění a odměny z výtěžku zpeněžení určeného k rozdělení mezi nezajištěné věřitele, která je rovněž určena odstupňovaně dle výše výtěžku. Přičemž minimální odměna insolvenčního správce pro případy, kdy je úpadek dlužníka řešen formou konkursu, činí 45 000 Kč.

Odměny insolvenčního správce při reorganizaci jsou řešeny v § 2 Vyhlášky, přičemž měsíční výše odměny je odvislá od výše obratu 12 násobku průměrného měsíčního obratu, kdy legislativa stanovuje rozmezí pro jednotlivé výše obratu. Dále insolvenčnímu správci náleží odměna za každou přezkoumanou přihlášku pohledávky ve výši 1 000 Kč, nejvýše však 1 mil. Kč celkem za přezkoumané přihlášky pohledávek. Tato forma odměňování za přezkoumané přihlášené pohledávky se aplikuje i na případy, kdy je úpadek dlužníka řešen konkursem. Výše odměn stanovená vyhláškou je pro způsob řešení úpadku reorganizací platná v případě, že se schůze věřitelů nedohodne se souhlasem insolvenčního správce na jiné odměně.

Jestliže je jako řešení úpadku dlužníka zvoleno oddlužení, odměna insolvenčního správce v případě varianty zpeněžení majetkové podstaty vychází ze stejné logiky jako v případě konkursu s minimální odměnou 45 000 Kč. V případě, že je zvolena varianta pomocí plnění splátkového kalendáře, náleží insolvenčnímu správci odměna ve výši 750 Kč a v případě oddlužení povoleného na základě společného návrhu manželů 1 125 Kč za každý započatý kalendářní měsíc od rozhodnutí o povolení oddlužení až do skončení plnění splátkového kalendáře. V obou případech také může dojít ke zpeněžení zajištěného majetku. V případě oddlužení činí výše odměny z počtu přezkoumaných přihlášek pohledávek 25 % výše stanovené prováděcím právním předpisem pro odměnu z počtu přezkoumaných přihlášených pohledávek v konkursu. Odměna v oddlužení tak činí 250 Kč za přezkoumanou pohledávku.

Náhrady hotových výdajů a jejich výše je rovněž upravena Vyhláškou, konkrétně se jedná o § 7, kde je upraveno následující řešení uvedených výdajů:

- cestovní náklady jsou hrazeny podle zvláštního právního předpisu,
- náklady na poštovné, telekomunikaci, opisy a fotokopie se hradí v prokázané výši (maximálně však do výše 5 % odměny insolvenčnímu správci stanovené dle Vyhlášky),
- ostatní hotové výdaje se hradí v prokázané výši (maximálně však ve výši odpovídající ceně obvyklé v daném místě a čase),
- při oddlužení pomocí plnění splátkového kalendáře náleží insolvenčnímu správci odměna hotových výdajů ve výši 150 Kč (v případě oddlužení povoleného na základě společného návrhu manželů 225 Kč) za každý započatý měsíc od rozhodnutí o povolení oddlužení do skončení plnění splátkového kalendáře.

V případech, kdy nelze zcela nebo z části uhradit odměny a hotové výdaje insolvenčních správců z majetkové podstaty nebo ze zálohy na náklady insolvenčního řízení, hradí je v neuhrazené výši stát, maximálně však do výše 50 000 Kč.

Výše zmíněné odměny jsou stanoveny dle platné legislativy, jež nabyla právní účinnosti k 1. 1. 2008. Zachycují tak cenovou hladinu období, ve kterém Vyhláška vznikala, a nijak nereflakují změnu cenové hladiny v dalších letech, viz blíže Kapitola 5.

3.1 Stagnace odměny a navýšení počtu činností insolvenčních správců

Z platné legislativy je zřejmé, že nastavení odměn insolvenčních správců zůstalo nezměněno od data účinnosti dané Vyhlášky, to je od 1. 1. 2008.

Od prvního července 2017 je účinná Vyhláška o platební neschopnosti, která upravila několik oblastí Zákona. Pravděpodobně nejzásadnější změnou je začlenění institutu negativní domněnky úpadku, jež má sloužit jako ochrana dlužníků před věřitelskými insolvenčními návrhy, jedná se tak o zpřesnění definice platební neschopnosti.

Vyhláška o platební neschopnosti rovněž přinesla změnu v systému přiřazování jednotlivých případů oddlužení mezi jednotlivé insolvenční správce. Právní rámec platný od 1. 7. 2017 neumožňuje rozmísťovat provozovny insolvenčního správce v rámci jednotlivých okresů, ale umožňuje pouze jednu provozovnu na úrovni jednoho krajského soudu. Toto opatření mění dosavadní postavení jednotlivých insolvenčních správců v rámci počtu přidělovaných případů úpadku formou oddlužení.

Dále chystaný návrh novely insolvenčního zákona od MS ČR, který mimo zmírnění podmínek pro oddlužení ve smyslu zpřístupnění institutu oddlužení pro širší okruh dlužníků, předpokládá navýšení povinných úkonů ze strany insolvenčních správců. Mezi nově uvažované činnosti, které budou muset insolvenční správci provést v rámci oddlužení skrze plnění splátkového kalendáře, se budou řadit níže uvedené činnosti.

- Prohlídka míst, kde má dlužník majetek a vyhotovení fotodokumentace.
- Informování věřitelů o tom, které nedoložené skutečnosti povedou k popření pohledávky.
- Odůvodnění nepopření pohledávky v seznamu přihlášených pohledávek.
- Zajištění přítomnosti zaměstnance insolvenčního správce na provozovně po dobu nepřítomnosti insolvenčního správce.
- Kontrola účetnictví a daňové evidence vedené dlužníkem.
- Kontrola příjmů z podnikání, daňových přiznání a zaplacení veřejnoprávních závazků.
- Vyplácení výživného (dosud povinnost zpravidla stanovena jen soudním rozhodnutím).
- Udělení souhlasu s právními úkony dlužníka.
- Předkládání návrhu zpráv k odsouhlasení věřitelskému výboru.
- Upřednostnění osobního jednání s dlužníkem před telefonickou či písemnou komunikací.
- Sledování poměrů na místním trhu práce v okolí bydliště dlužníka a posouzení, zda má dlužník možnost vyššího příjmu.

- Získávání informací o činnosti dlužníka při obstarávání zaměstnání.
- Určení, jakou část příjmů mají plátcí mzdy srážet z příjmů, pokud je plátců více.
- Nové povinnosti pro vedení spisů a jejich zpřístupnění oprávněným osobám.

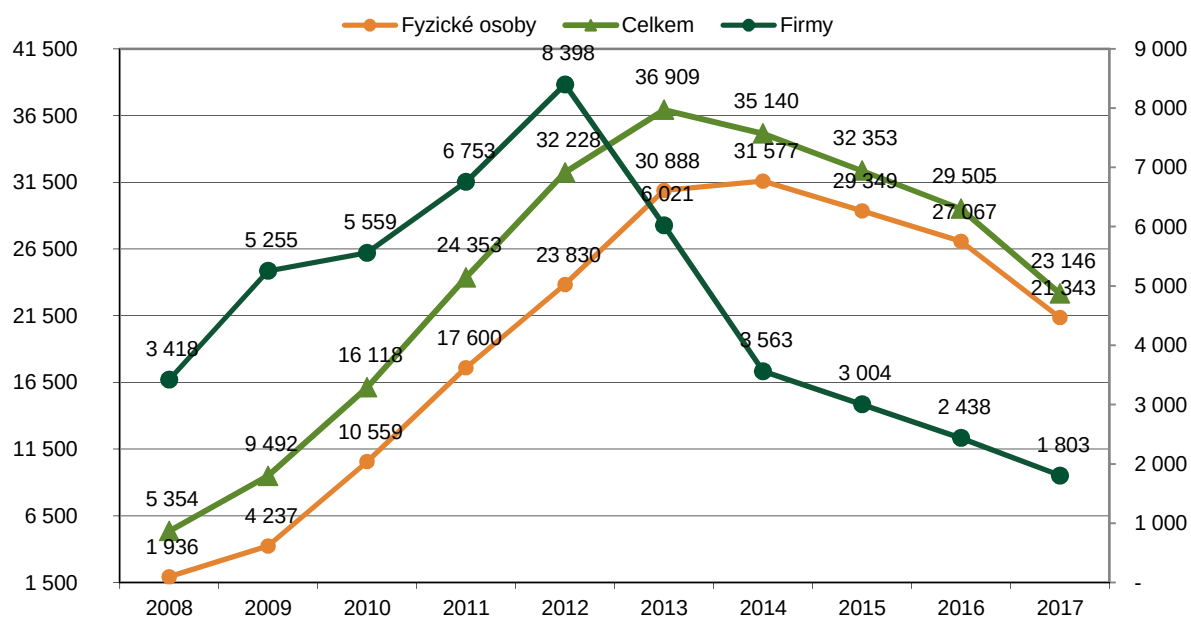
Z výše uvedeného výčtu činností insolvenčních správců, které vyplývají z připravované novely insolvenčního zákona, je zřejmé dodatečné navýšení objemu agendy ze strany insolvenčních správců. Tyto povinnosti s sebou nutně přinesou zvýšené požadavky na pracovní sílu. Nabízí se proto otázka, zda zachování stávající výše odměn insolvenčních správců umožní řádný výkon jejich činnosti.

4 Obecná statistika činnosti insolvenčních správců

Dle sdělení poradenských společností, Ministerstva spravedlnosti a jeho výroční statistické zprávy a na základě reportů zohledňující současné trendy v oblasti úpadků na území České republiky lze konstatovat, že se dobrá kondice české ekonomiky pozitivně projevuje na klesajícím počtu insolvenčních návrhů v posledních letech. Tento trend se významněji projevuje na poli insolvenčních návrhů právnických osob, nicméně i v oblasti insolvenčních návrhů fyzických osob pozorujeme klesající trend v posledních letech. V návaznosti na optimistické predikce hospodářského růstu od ČNB a MF lze předpokládat pokračování již nastolených trendů i v roce 2018. Dle zveřejněných zpráv o vývoji počtu insolvencí v České republice lze usuzovat mírně odlišnou logiku pro počty insolvenčních návrhů fyzických osob, kdy se uvádí, že fyzické osoby jsou více citlivé na změny v místní legislativě, a tedy pozitivní makroekonomický vývoj nemusí působit s takovým efektem jako na právnické osoby. Za klesajícími počty insolvenčních návrhů fyzických osob lze vedle již zmíněného ekonomického efektu spatřovat určitý strategický kalkul ve smyslu vyčkávání na účinnost nové mírnější legislativy. Právě návrh novely insolvenčního zákona, který přináší mírnější podmínky pro oddlužení ve smyslu, že tento institut bude více dostupný pro širší okruh dlužníků, může stát za klesajícími počty návrhů insolvence na fyzické osoby.

Podle statistik, které na základě insolvenčního rejstříku eviduje společnost Creditreform, podalo v roce 2017 žádost o oddlužení celkem 20 942 osob, přičemž bylo oddlužení povoleno v 19 043 případech, tj. 90,93 %. Procento povolených oddlužení se tak v roce 2017 zvýšilo, v roce 2016 bylo povoleno jen v 84% případů podaných žádostí. Oddlužení formou zpeněžení majetku využilo v průběhu roku 2017 celkem 422 dlužníků. Ve zbylých případech bylo oddlužení řešeno formou plnění splátkového kalendáře. Níže uvedený graf znázorňuje vývoj počtu insolvenčních návrhů podaných na firmy a fyzické osoby v České republice v poslední dekádě.

Vývoj počtu podaných insolvenčních návrhů v ČR



Zdroj: Vývoj insolvencí v České republice v roce 2013, 2015 a 2017, Creditreform, vlastní zpracování

Následující tabulka zobrazující počty insolvencí právnických osob dle zvolené právní formy v České republice za rok 2017.

Právní forma	Počet insolvencí na 1000 registrovaných firem 2017
evropská společnost	5,45
a.s.	4,52
s.r.o.	2,22
k.s.	1,39
organizační složka zahraniční firmy	0,71
družstva	0,7
obecně prospěšná společnost	0,69
podnikající fyzická osoba	0,19
v.o.s.	0,16
zapsaný spolek	0,1
s.p.	0

Zdroj: Vývoj insolvencí v České republice v roce 2017, Creditreform

Uvedená data v tabulce informují o počtech insolvenčních návrhů připadajících na 1000 firem dle právní formy, přičemž je patrné, že nejvíce jsou dotčeny firmy s právní formou evropské společnosti a akciové společnosti.

Níže uvedená tabulka udává způsoby řešení úpadku v České republice v roce 2016 podle jednotlivých krajských soudů.

Podíl jednotlivých způsobů řešení úpadku			
Soud	Způsob řešení úpadku (v %)		
	Konkurzem	Reorganizací	Oddlužením
MS Praha	25,82	0,14	74,04
KS Praha	11,19	0,02	88,79
KS České Budějovice	8,98	0,04	90,98
KS Plzeň	9,57	0,02	90,41
KS Ústí nad Labem	7,49	0,00	92,51
KS Hradec Králové	9,66	0,03	90,31
KS Brno	13,11	0,07	86,82
KS Ostrava	7,15	0,07	92,78
ČR celkem	10,37	0,04	89,59

Zdroj: České soudnictví 2016: Výroční statistická zpráva, MS ČR, vlastní zpracování

Z uvedených dat lze vyvodit závěr, že v regionech, kde je všeobecně horší socioekonomická situace jako je Ústecký a Moravskoslezský kraj, převažuje způsob řešení úpadku formou oddlužením, jelikož dlužníci nedisponují žádným majetkem, jenž by mohl být zajištěn, a následně by mohlo dojít ke zpeněžení majetkové podstaty.

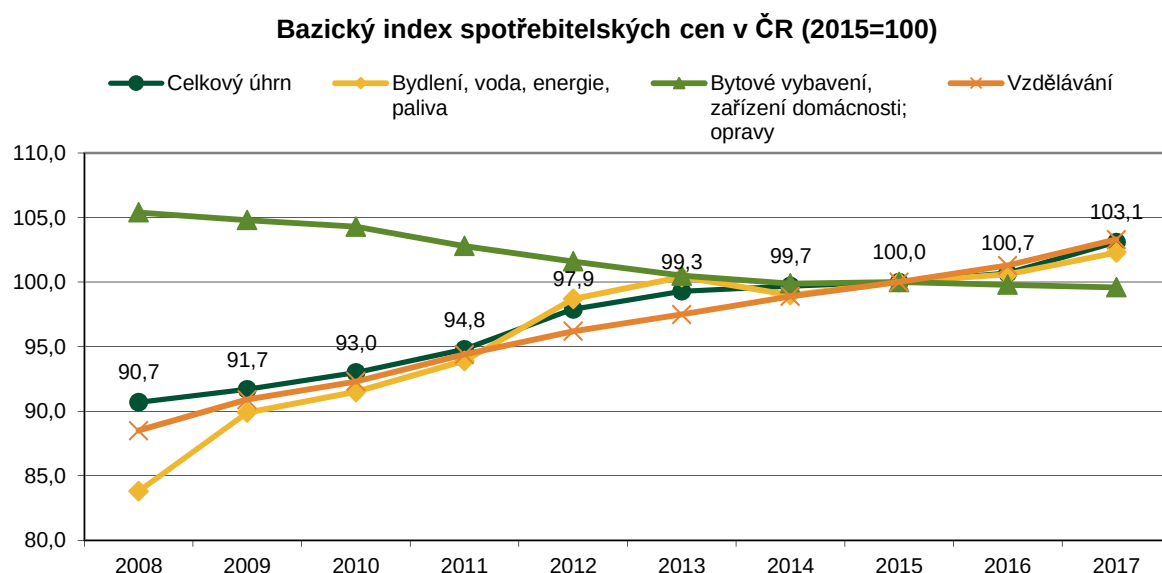
Dle MS ČR je v současné době v České republice v exekuci 836 000 osob, což je o 3,4 % více, než v roce 2016. Přitom třem a více exekucím čelí více než 490 000 občanů. V exekuci je rovněž 120 000 lidí starších 60 let. Celkem je vedeno 4,67 milionu exekučních řízení, přičemž celková vymáhaná částka dosahuje výše 239 miliard korun.

Uvedená data o počtu zadlužených lidí, kdy se u velké části z nich nedá předpokládat, že by se z dluhové situace v dohledné době mohli vymanit vlastním přičiněním, vedou Ministerstvo spravedlnosti k již zmiňované novele insolvenčního zákona.

5 Analýza vývoje cenové hladiny mezi rokem 2008 a 2017 se zaměřením na činnost insolvenčních správců

Pro splnění zadaného úkolu ve smyslu zodpovězení definovaných otázek ze strany Zadavatele provedl Zpracovatel analýzu vývoje cenové hladiny v ČR, přičemž byla využita veřejně dostupná data od ČSÚ. V rámci analýzy cenové hladiny jsme se zaměřili na oblasti, které mají významný vliv na schopnost insolvenčních správců vykonávat svou činnost takovým způsobem, jaký jim je uložen dle platné legislativy.

Níže uvedený graf znázorňuje cenový vývoj pomocí bazického indexu spotřebitelských cen, přičemž jsou zde uvedeny i vybrané jednotlivé složky souhrnného indexu odrážející významné položky nákladů související s činností insolvenčních správců.

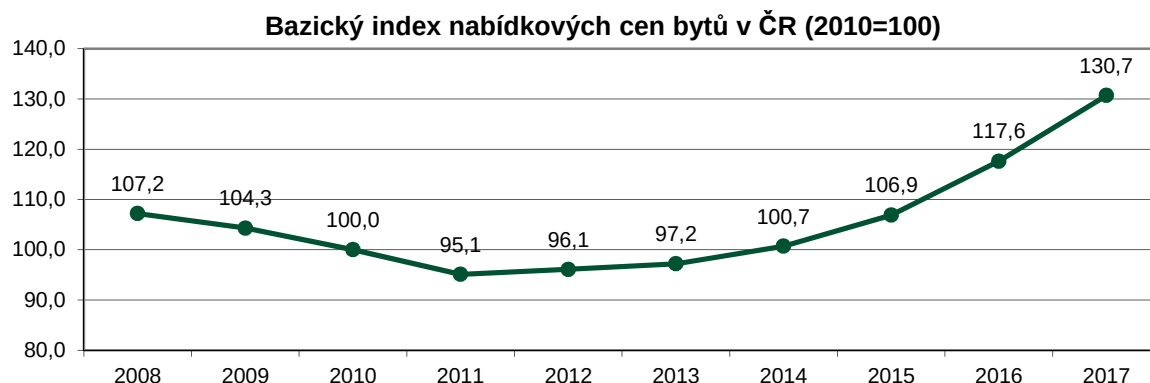


Zdroj: Index spotřebitelských cen, ČSÚ, vlastní zpracování

Z uvedených dat je zřejmé, že celkový úhrnný index spotřebitelských cen výrobků a služeb vyjadřující úroveň cenové hladiny ve sledovaném období od roku 2008 do roku 2017 vzrostl o více než 12 procentních bodů.

Samostatně byl zohledněn vývoj cen bydlení a energií, jakožto jedné z nejvýznamnějších položek spotřebního koše pro měření cenové hladiny, přičemž právě tato kategorie zaznamenala dle měření ČSÚ nejvýraznější nárůst cen vyjádřený nárůstem o 18,5 procentního bodu. Do této skupiny spadá i nájemné za kanceláře insolvenčních správců, které tvoří významnou položku jejich nákladů. Zmíněný nárůst cen v segmentu bydlení dokládá i níže uvedený graf zohledňující vývoj nabídkových cen bytů pomocí bazického indexu. Významný nárůst cen realit v poslední době představuje zvýšený tlak na

navyšování úrovně nájemného, což se negativně projeví v oblasti nákladů u řady subjektů včetně insolvenčních správců.



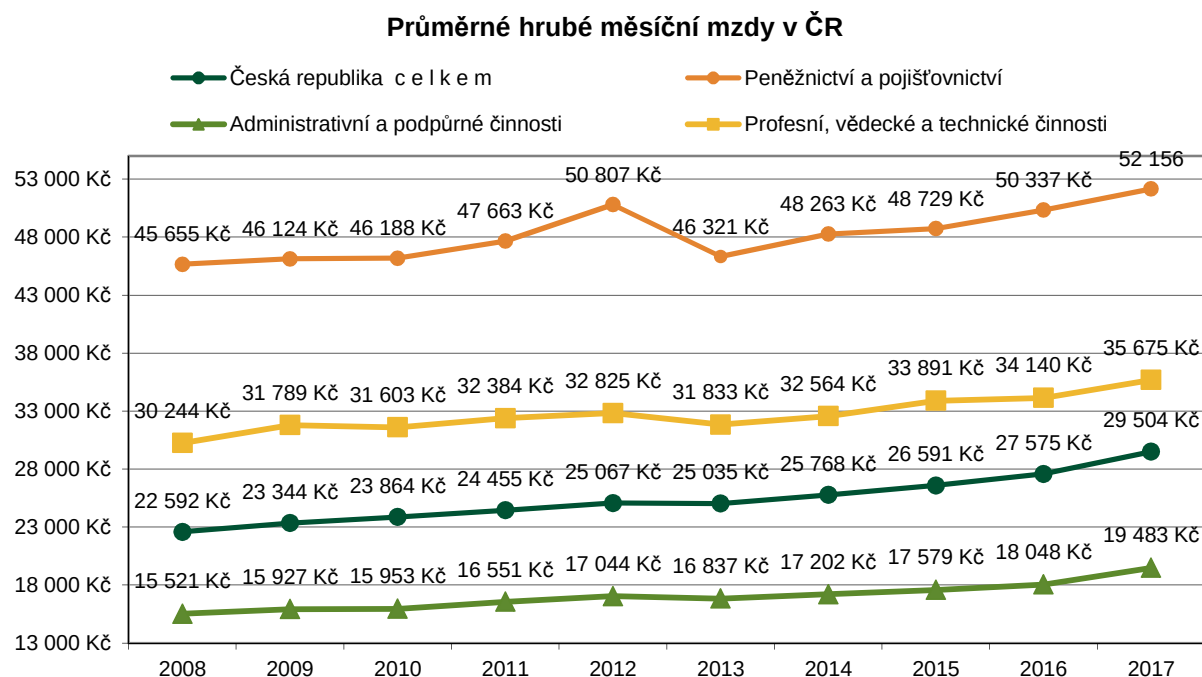
Zdroj: Index cen bytů, ČSÚ, vlastní zpracování

Výjimku představuje kategorie zahrnující bytové vybavení a zařízení domácností obecně, u níž došlo k poklesu cenové hladiny o 5,8 procentních bodů. Do této skupiny výrobků a služeb lze zařadit náklady na vybavení kanceláří insolvenčních správců, z tohoto důvodu je zde tato kategorie uvedena samostatně. Jedná se o kategorii, která má spíše minoritní vliv na celkové výdaje insolvenčních správců.

Jelikož z platné legislativy vyplývá povinnost insolvenčních správců se soustavně vzdělávat a prohlubovat si tak své znalosti pro řádný výkon své činnosti, byla zvolena i dílčí část vzdělávání, která reflektuje vývoj spotřebitelských cen v této oblasti. Ve zkoumaném časovém pásmu došlo k průměrnému zvýšení cenové hladiny oproti roku 2008 o téměř 15 procentních bodů.

Rovněž situace na trhu práce se od roku 2008 změnila. Současný hospodářský růst odrážející příznivou ekonomickou situaci v ČR v kombinaci s všeobecným nedostatkem pracovních sil vede k výjimečně nízké úrovni nezaměstnanosti. Tyto okolnosti vytvářejí dodatečný tlak na růst mezd a platů. Jestliže si insolvenční správci chtějí udržet své stávající zaměstnance, jsou v důsledku výše zmíněných skutečností nuceni navyšovat jejich odměny za práci, jinak riskují, že jim již vyškolení zaměstnanci odejdou za lukrativnější finanční nabídkou.

Pro lepší znázornění nákladů insolvenčních správců v oblasti mezd je níže uveden graf zachycující průměrné hrubé mzdy zaměstnanců v ČR ve sledovaném období s tím, že jsou zde samostatně uvedeny jednotlivé segmenty, do kterých lze zařadit potenciální zaměstnance insolvenčních správců.



Zdroj: Průměrná hrubá měsíční mzda podle CZ-NACE, ČSÚ, vlastní zpracování

Segment peněžnictví a pojišťovnictví byl zvolen z toho důvodu, že ze sledovaných odvětví v rámci statistiky ČSÚ zahrnuje legislativně požadované charakteristiky na insolvenčního správce a jejich případné zaměstnance. Z grafu je zřejmé, že i přes korekci v roce 2013 se průměrná mzda takového zaměstnance navýšila oproti roku 2008 zhruba o 14 %.

Rovněž je zde zahrnuta oblast profesních, vědeckých a technických činností, kam spadají činnosti z oboru advokacie a pozice zabývající se vedením a řízením podniků. U tohoto segmentu byl zaznamenán nárůst průměrných mezd ve výši 18 %.

Požadavky na ostatní zaměstnance insolvenčních správců odpovídají zhruba vymezenému segmentu administrativa a podpůrné činnosti, přičemž v tomto odvětví došlo ve sledovaném období k zvýšení mezd ve výši 26 %.

Průměrné mzdy za celou ČR zaznamenaly nárůst odpovídající téměř 31 %, což jen dokládá skutečnost neustále se zvyšujících mzdových nákladů. Navyšování mezd se očekává i nadále, nicméně by již nemělo dosahovat takového tempa růstu jako v minulých letech.

Pro větší přehlednost veškerých výše zmíněných skutečností slouží níže uvedená tabulka zobrazující shrnutí vývoje cenové hladiny v ČR.

Index spotřebitelských cen (2015=100)	2008	2017	Změna v %
Bydlení, voda, energie	83,8	102,3	22,08%
Bytové vybavení a zařízení domácností	105,4	99,6	-5,50%
Vzdělávání	88,5	103,3	16,72%
Souhrnný index spotřebitelských cen	90,7	103,1	13,67%
Průměrné hrubé měsíční mzdy zaměstnanců	2008	2017	Změna v %
Peněžnictví a pojišťovnictví	45 655 Kč	52 156 Kč	14%
Profesní, vědecké a technické činnosti	30 244 Kč	35 675 Kč	18%
Administrativní a podpůrné činnosti	15 521 Kč	19 483 Kč	26%
ČR celkem	22 592 Kč	29 504 Kč	31%

Zdroj: Průměrná hrubá měsíční mzda podle CZ-NACE, Index spotřebitelských cen, ČSÚ, vlastní zpracování

Na základě provedené analýzy cenové hladiny, která se během sledovaného období prokazatelně zvyšovala, což potvrzuje vývoj spotřebitelských cen i vývoj na trhu práce lze dospět k závěrům, že se náklady insolvenčních správců celkově zvyšovaly. Vzhledem k současné ekonomické situaci s přihlédnutím k podmínkám na trhu práce lze vyvozovat zvyšování významných nákladových položek insolvenčních správců i do budoucna.

6 Dotazníkové šetření činnosti insolvenčních správců v případě oddlužení

Pro účely namodelování průměrného insolvenčního správce a zjištění jeho potenciálních průměrných příjmů a výdajů byl Zpracovatelem sestaven dotazník, který je ve své nevyplněné podobě součástí přílohy č. 1 tohoto stanoviska. Takto sestavený dotazník byl přeposlán Zadavateli a jeho prostřednictvím dále distribuován členům Asociace insolvenčních správců a dalším zapsaným insolvenčním správcům v ČR. V rámci dotazníkového šetření byl stanoven termín pro jejich dodání 9. 3. 2018 do 12:00, který byl následně prodloužen do 13. 3. 2018. Při přijímání dotazníků byla provedena kontrola, zda respondenti správně pochopili zadání a odpověděli v souladu s logikou, jak byla otázka položena. V některých případech jsme byli nuceni dotazníky vrátit a po vysvětlení námi, či zástupci Asociace insolvenčních správců, nechat dotazníky vyplnit znovu.

Pro účely srovnatelnosti získaných dat připadajících na průměrného insolvenčního správce byl v rámci insolvenčních správců vystupujících jako právnické osoby proveden v některých statistikách přepočet dle počtu společníků veřejné obchodní společnosti. Dotazníky jsme obdrželi od insolvenčních správců působících ve všech krajích České republiky. Na základě toho byla provedena výsledná analýza modelu průměrného insolvenčního správce.

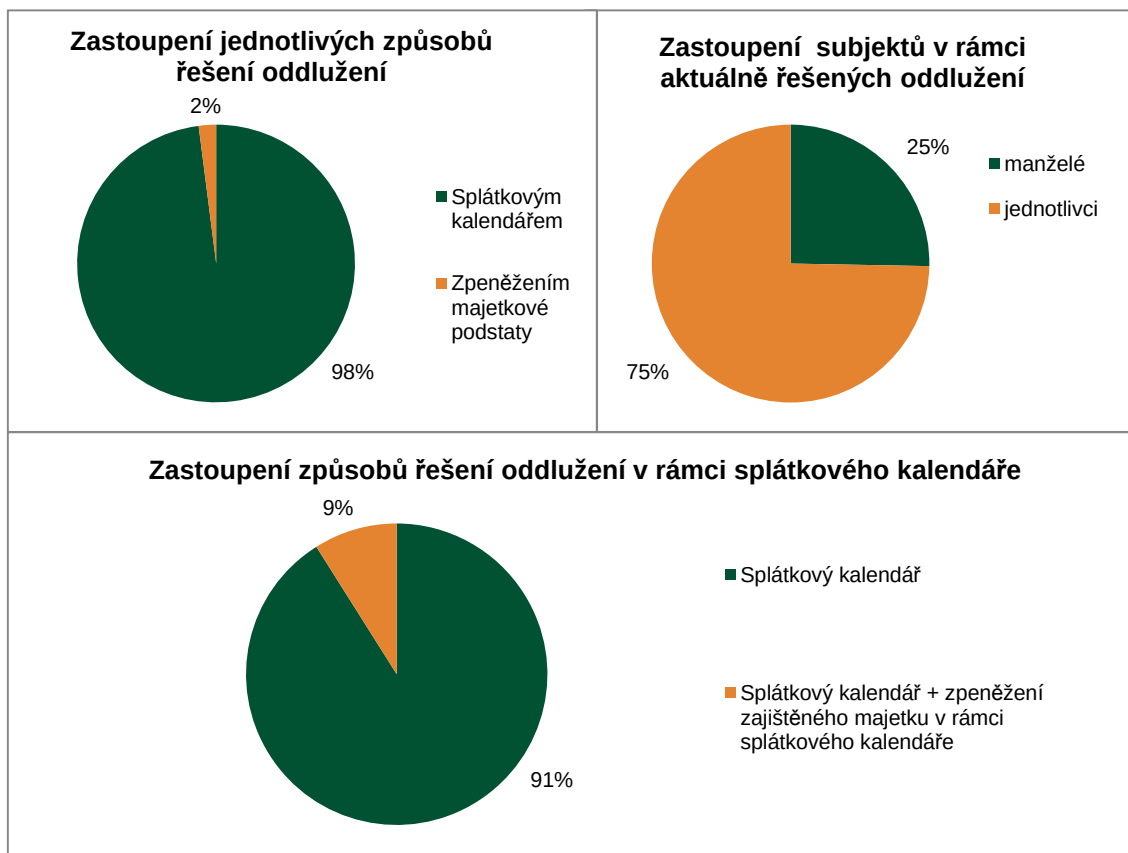
Věrohodnost provedeného dotazníkového šetření dokládá skutečnost, že subjekty, jež v rámci dotazníku odpověděly, zajišťují v součtu 12 953 aktuálně řešených případů oddlužení. Jestliže toto číslo vztáhneme k celkovému počtu povolených oddlužení fyzických osob v roce 2017 evidovaných v rámci statistik společnosti Creditreform (19 043), dospějeme k závěru, že vzorek účastníků dotazníkového šetření představuje 68 % případů oddlužení v rámci ČR. Tento fakt potvrzuje relevantnost provedeného dotazníkového šetření a z něj vyplývajících závěrů.

Jednotlivé vyplněné dotazníky nemohou být na základě žádosti Zadavatele zveřejněny v rámci přílohy tohoto stanoviska. Zpracovatel tyto dotazníky uchová ve svém archivu, přičemž nemohou být poskytnuty třetím osobám bez výslovného souhlasu Zadavatele.

6.1 Závěry dotazníkového šetření

Zpracovatel od insolvenčních správců jakožto fyzických i právnických osob obdržel dostatečný počet vyplněných dotazníků, na základě kterých dospěl v rámci své analýzy k následujícím zjištěním.

Prvním analyzovaným kritériem je subjekt oddlužení, kdy se může jednat o oddlužení jednotlivce nebo o oddlužení manželů. Výsledek poměru těchto subjektů v oddlužení je uveden v následujících grafech.

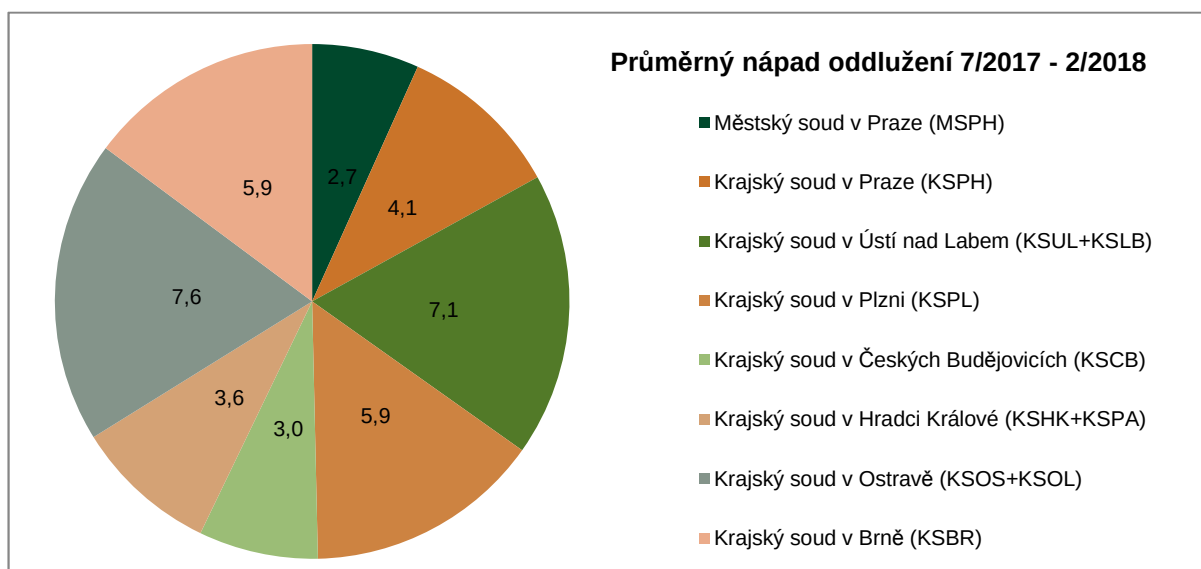


Zdroj: Dotazníkové šetření mezi insolvenčními správci, vlastní zpracování

Z výše uvedených dat je zřejmé, že způsob řešení oddlužení formou splátkového kalendáře zaujímá dominantní podíl v rámci počtu aktuálně řešených případů oddlužení. Tři čtvrtiny dlužníků tvoří jednotlivci oproti společným návrhům manželů. Rovněž je patrné, že v rámci způsobu oddlužení pomocí splátkového kalendáře představuje varianta splátkového kalendáře se zpeněžením zajištěného majetku jen necelých 9 % případů, přičemž průměrná hodnota zpeněžovaného zajištěného majetku činí 917 250 Kč.

Z dotazníkového šetření rovněž vyplývá, že pokud je jako způsob řešení úpadku zvoleno oddlužení pomocí zpeněžení majetkové podstaty, činí průměrná hodnota zajištěného majetku 994 059 Kč a výše nezajištěného majetku dosahuje hodnoty 482 133 Kč. Tyto údaje jsou podloženy odpověďmi 81 % všech účastníků dotazníkového šetření, 19 % respondentů na danou otázku neodpovědělo.

Následující graf zachycuje průměrný počet nápadů nových případů oddlužení od 1. 7. 2017 do 28. 2. 2018 na jednoho insolvenčního správce podle jednotlivých Krajských soudů za předpokladu, že zde tento správce má zřízenou provozovnu.



Zdroj: Dotazníkové šetření mezi insolvenčními správci, vlastní zpracování

Z uvedených dat lze usuzovat závěr, že nejvíce nových případů oddlužení připadá na regiony s méně příznivou socioekonomickou situací.

Na základě rejstříku insolvenčních správců je medián počtu provozoven na jednoho insolvenčního správce 3.

Na základě vyhodnocení dotazníkového šetření dospěl Zpracovatel k následujícím zjištěním:

- Průměrný počet přihlášek pohledávek činí v oddlužení 13,0 pohledávek, přičemž průměrný počet incidenčních sporů o určení pohledávek v jednom oddlužení představuje 0,7.
- Počet vedených sporů v oddlužení (kromě sporů o určení pohledávek; včetně skončených sporů u neskončených insolvenčních řízení) je zobrazen v následující tabulce. Tyto výsledky se opírají o data od 86 % respondentů z důvodu, že 14 % účastníků dotazníkového šetření bylo pro podezření z nepochopení kladené otázky Zadavatelem vyloučeno.

Druh sporu	Počet
Odpůrčí žaloba	2,3
Vylučovací žaloba	0,8
Ostatní	0,2

Zdroj: Dotazníkové šetření mezi insolvenčními správci, vlastní zpracování

Rovněž bylo zjišťováno, jakou dobu trvá průměrné oddlužení splátkovým kalendářem. Přičemž byly předem nadefinovány intervaly, v jakém časovém období dojde k úplnému uspokojení věřitelů v rámci trvání splátkového kalendáře. Závěry z vyhodnoceného dotazníkového šetření obsahuje níže vyobrazená tabulka.

Interval úplného uspokojení věřitelů	Procento případů	Ø počet let
oddlužení zrušeno po schválení splátkového kalendáře	5,6%	0
úplné uspokojení pohledávek dříve než ve 12. měsíci trvání splátkového kalendáře	1,3%	0,5
úplné uspokojení pohledávek dříve než ve 24. měsíci trvání splátkového kalendáře	2,4%	1,5
úplné uspokojení pohledávek dříve než ve 36. měsíci trvání splátkového kalendáře	4,7%	2,5
úplné uspokojení pohledávek dříve než ve 48. měsíci trvání splátkového kalendáře	4,3%	3,5
úplné uspokojení pohledávek dříve než v 60. měsíci trvání splátkového kalendáře	6,6%	4,5
bez úplného uspokojení věřitelů do 60. měsíce trvání splátkového kalendáře	75,1%	5

Zdroj: Dotazníkové šetření mezi insolvenčními správci, vlastní zpracování

Výše uvedená data reflektují odpovědi 95 % účastníků dotazníkového šetření, 5 % respondentů se vzhledem ke své krátké době činnosti nevyjádřilo. Na základě těchto dat byla vypočtena průměrná vážená délka oddlužení splátkovým kalendářem, kdy pro účely výpočtů došlo k převodu jednotlivých intervalů na průměrný počet let a následně byl udělán vážený průměr. Na základě tohoto postupu dospěl Zpracovatel ke zjištění, že průměrná délka oddlužení splátkovým kalendářem činí 4,36 let.

Následující tabulky zachycují časovou náročnost práce insolvenčního správce vyjádřenou jako průměrný počet hodin připadající na jednotlivé úkony v rámci celého průběhu průměrného oddlužení splátkovým kalendářem. Pro větší přehlednost jsou zde odděleny úkony podle toho, zda se jedná o jednorázovou či opakující se agendu nebo úkony v rámci soudních sporů.

Jednotlivé úkony jednorázové agendy	Počet hodin
Sdělení, kdo bude vykonávat funkci insolvenčního správce (§24 odst. 2 IZ).	0,32
Předvolání dlužníka	0,61
Lustrace majetku dlužníka / součinnosti	2,12
Zajištění znaleckého posudku	1,31
Příprava a pohovor s dlužníkem	2,10
Příprava přezkumu a přezkum s dlužníkem	5,76
Vyrozumění popřených věřitelů	1,10
Zpráva o přezkumu	1,30
Zpráva pro oddlužení	2,31
Soupis majetkové podstaty	1,11
Prohlídka míst, kde má dlužník majetek + obrazová dokumentace	2,19
Informování věřitelů, které nedoložené skutečnosti povedou k popření pohledávky (budoucí povinnost?)	1,17
Prověření odporovatelných úkonů	2,19
Zpeněžení / rozdělení mimořádných příjmů	4,05
Obeslání plátce příjmu	0,67
Řešení neplnění oddlužení (účast na soudním jednání - je-li nařízeno)	3,17
Ostatní úkony (komunikace)	7,69

Jednotlivé úkony jednorázové agendy	Počet hodin
Celkem	39,15

Zdroj: Dotazníkové šetření mezi insolvenčními správci, vlastní zpracování

Úkony v rámci vedení soudních sporů	Počet hodin
Vedení jednoho sporu o určení pravosti, výše a pořadí pohledávek (je -li veden)	7,43
Vedení jednoho odpůrčího nebo vylučovacího sporu (je-li veden)	8,19
Ostatní úkony	0,67
Celkem	16,29

Zdroj: Dotazníkové šetření mezi insolvenčními správci, vlastní zpracování

Jednotlivé úkony opakující se agendy	Počet hodin
Rozdělování příjmů dlužníků věřitelům	30,03
Určení, jakou část příjmů mají plátcí mzdy srážet z příjmů, pokud je plátců více (budoucí povinnost)	11,57
Kontrola plnění povinností dlužníků	18,69
Zprávy o plnění oddlužení	14,08
Kontrola účetnictví a daňové evidence vedené dlužníkem (budoucí povinnost?)	19,42
Kontrola příjmů z podnikání, daňových přiznání a zaplacení veřejnoprávních závazků (budoucí povinnost?)	0,98
Předkládání návrhu zpráv k odsouhlasení VV (budoucí povinnost?)	10,80
Sledování poměrů na místním trhu práce v okolí bydliště dlužníka + posouzení, zda má dlužník možnost vyššího příjmu (budoucí povinnost?)	30,53
Získávání informací o činnosti dlužníka při obstarávání zaměstnání (budoucí povinnost)	22,43
Nové povinnosti pro vedení spisů + jeho zpřístupnění oprávněným osobám (budoucí povinnost)	30,01
Ostatní úkony	11,25
Celkem	199,78

Zdroj: Dotazníkové šetření mezi insolvenčními správci, vlastní zpracování

Pro účely vyhodnocení odpovědí v rámci dotazníkového šetření využil Zpracovatel odborných znalostí poskytnutých ze strany ŽIŽLAVSKÝ, advokátní kancelář s.r.o. Tyto poznatky opírající se o statistiky oddlužení byly využity k zpřesnění závěrů dotazníkového šetření. Konkrétně se jedná o tyto případy opakující se agendy.

- Určení, jakou část příjmů mají plátcí mzdy srážet z příjmů, pokud je plátců více (budoucí povinnost).
- Kontrola příjmů z podnikání, daňových přiznání a zaplacení veřejnoprávních závazků (budoucí povinnost?).

Ze statistik poskytnutých od ŽIŽLAVSKÝ, advokátní kancelář s.r.o. vyplývá, že zhruba jen 16,4 % všech dlužníků má souběh příjmů od více plátců. Z tohoto důvodu Zpracovatel přistoupil k revizi

odpovědí v dotazníkovém šetření a uvedený řádek násobil hodnotou 16,4 %. Obdobně bylo přistoupeno k úpravě řádku ohledně počtu hodin připadajících na kontrolu příjmů z podnikání, kdy zhruba jen 4,6 % všech dlužníků má příjmy z podnikání.

Z výše uvedených tabulek vychází průměrná časová náročnost připadající na jedno průměrné oddlužení splátkovým kalendářem na 255,2 hodin. Jedná se o výsledek reflektující průměrnou váženou délku trvání oddlužení splátkovým kalendářem ve výši 4,36 let.

Výše uvedené závěry z dotazníkového šetření jsou dále použity pro kalkulaci v další kapitole. Proto nebyly analyzovány veškeré otázky položené respondentům v jeho rámci.

7 Kalkulace hospodaření insolvenčního správce při oddlužení

V rámci této kapitoly provedeme kalkulaci hospodaření modelového insolvenčního správce (dále jen „ModIS“). ModIS je definován v souvislosti s výsledky dotazníkového šetření nashromážděných od insolvenčních správců. Na základě zadání Zadavatele jsme kalkulovali následující varianty hospodaření insolvenčního správce:

- 1) Varianta ModIS se sídlem v Praze a provozovnou v Jihočeském kraji, provozovnou ke Krajskému soudu v Hradci Králové a ke Krajskému soudu v Brně, uvažovanou mzdou případných dalších odborně způsobilých zaměstnanců ve výši 25 tis. Kč měsíčně a odhadu počtu zaměstnanců dle Vyhlášky PMS.
- 2) Varianta ModIS se sídlem v Praze a provozovnou v Jihočeském kraji, provozovnou ke Krajskému soudu v Hradci Králové a ke Krajskému soudu v Brně, uvažovanou mzdou případných dalších odborně způsobilých zaměstnanců ve výši 25 tis. Kč měsíčně a odhadu počtu zaměstnanců dle hodinové kapacity jednoho člověka 160 hodin měsíčně.

V obou případech uvažujeme ModIS, který zahájil činnost k 1. 7. 2017. Z výše uvedených variant dále detailněji popíšeme variantu 1). Varianta 2) bude shrnuta až v závěru této kapitoly. Na všech uvažovaných krajských soudech je ModIS zapsaný pouze pro řešení úpadku oddlužením.

V rámci kalkulace odhadneme nejdříve příjmy ModIS, které vychází z Vyhlášky. Následně provedeme odhad výdajů insolvenčního správce a na závěr provedeme zhodnocení hospodaření ModIS. V rámci hospodaření ModIS budeme analyzovat jeho činnost od 1. 7. 2017 do 30. 6. 2022, tj. pět let.

7.1 Příjmy

Jak bylo uvedeno výše, uvažujeme ModIS, který je zapsán na příslušných krajských soudech pouze pro oddlužení.

Dle dotazníkového šetření v období od 1. 7. 2017 do 28. 2. 2018 dostal IS v průměru na Městském soudu Praha 2,67 oddlužení (tj. 0,33 měsíčně), na Krajském soudu v Českých Budějovicích 2,99 oddlužení (tj. 0,37 měsíčně), na Krajském soudu v Hradci Králové 3,58 (tj. 0,45) a na Krajském soudu v Brně 5,90 (tj. 0,74). Na základě toho budeme v kalkulaci uvažovat měsíční průměrný nápad nových oddlužení pro tohoto ModIS $1,89 (0,33 + 0,37 + 0,45 + 0,74)$ oddlužení měsíčně.

Jak již bylo uvedeno v Kapitole 2. Řešení oddlužení může být pomocí splátkového kalendáře nebo pomocí zpeněžení majetkové podstaty. Oddlužení je řešením úpadku buď pro jednotlivce, nebo pro manžele. Dle dotazníkového šetření u IS je 75 % oddlužení řešeno u jednotlivců a 25 % u manželů.

Dále je třeba zohlednit statistiku oddlužení dle způsobu řešení. Dle dotazníkového šetření je obecně 98 % oddlužení řešeno pouze splátkovým kalendářem a 2 % jsou řešeny zpeněžením majetkové podstaty.

Nyní jsme schopni kalkulovat průměrnou odměnu měsíčně na jedno oddlužení v případě řešení oddlužení splátkovým kalendářem.

Číslo	Popis	Kč
1	Odměna měsíčně dle Vyhlášky, §3, b), 750 Kč u jednotlivce	750
2	Odměna měsíčně dle Vyhlášky, §7 (4), 150 Kč u jednotlivce na náhradu hotových výdajů	150
3	Odměna oddlužení jednotlivce měsíčně (1+2)	900
4	Odměna měsíčně dle Vyhlášky, §3, b), 1125 Kč u manželů	1 125
5	Odměna měsíčně dle Vyhlášky, §7 (4), 225 Kč u manželů na náhradu hotových výdajů	225
6	Odměna oddlužení manželů měsíčně (4+5)	1 350
7	Podíl oddlužení řešených u jednotlivců	75%
8	Odměna oddlužení jednotlivce měsíčně po úpravě podílu (3*7)	673
9	Podíl oddlužení řešených u manželů	25%
10	Odměna oddlužení u manželů měsíčně po úpravě podílu (6*9)	342
11	Průměrná odměna na jedno oddlužení řešené splátkovým kalendářem (8+10)	1 014

Zdroj: Vyhláška, dotazníkové šetření, vlastní výpočty

Průměrná odměna za jedno oddlužení řešené splátkovým kalendářem činí dle naší analýzy 1 014 Kč měsíčně. Vzhledem k tomu, že uvažujeme průměrný nápad oddlužení v jednom měsíci, tj. 1,89 dohromady na Městském soudě Praha, Krajském soudě v Českých Budějovicích, Krajském soudě v Hradci Králové a Krajském soudě v Brně je třeba průměrnou měsíční odměnu upravit tímto koeficientem. Jelikož dále budeme také uvažovat podíl oddlužení řešených splátkovým kalendářem a řešených zpeněžením majetkové podstaty je třeba dále odměnu upravit o tento podíl řešení oddlužení.

Popis	
Průměrná odměna na jedno oddlužení řešené splátkovým kalendářem	1 014
Podíl oddlužení řešených splátkovým kalendářem	98%
Odměna v prvním měsíci kalkulace za jedno oddlužení řešené splátkovým kalendářem	998
Průměrný nápad oddlužení měsíčně	1,89
Měsíční odměna za poměr oddlužení řešených pomocí splátkového kalendáře v prvním měsíci kalkulace	1 888

Zdroj: Vyhláška, dotazníkové šetření, vlastní výpočty

Dále je třeba uvažovat případy oddlužení splátkovým kalendářem, kdy je také zpeněžen majetek, který je předmětem zajištění pohledávek věřitele a věřitel dá ke zpeněžení majetku pokyn. Takový případ nastane v rámci oddlužení řešeným splátkovým kalendářem v 9 % případů a průměrná výše zpeněženého majetku je 917 250 Kč. Výpočet odměny v tomto případě je uveden v následující tabulce:

Průměrná hodnota zpeněžovaného majetku v rámci oddlužení	917 250
Odměna 9 % z částky do 1 mil. Kč	82 553
Průměrný počet případů zpeněžení v rámci oddlužení řešeného splátkovým kalendářem	9%

Podíl oddlužení řešených splátkovým kalendářem	98%
Průměrný nápad oddlužení měsíčně	1,89
Odměna ze zpeněžení zajištěného majetku při ODD SK	13 766

Zdroj: Vyhláška, dotazníkové šetření, vlastní výpočty

V případě zpeněžení jak v tomto případě tak dále, kdy je oddlužení řešeno pouze zpeněžením majetkové podstaty, uvažujeme příjem odměny IS po šesti měsících od zahájení oddlužení.

Druhým způsobem řešení oddlužení, který uvažujeme, je zpeněžení majetkové podstaty. Dle dotazníkového šetření je průměrná výše zajištěného majetku v jednom oddlužení řešeným zpeněžením majetkové podstaty 994 059 Kč a průměrná výše nezajištěného majetku 482 133 Kč. To znamená, že dle §1 Vyhlášky dostává IS odměnu z částky ze zpeněžení zajištěného majetku v rozmezí do 1 mil. Kč. To je 9 % z částky. V případě nezajištěného majetku dostává IS ze zpeněžené částky v rozmezí do 500 tis. Kč odměnu ve výši 25 % z částky. Uvažujeme odměnu ModIS jak za zajištěný tak za nezajištěný majetek dohromady.

Dle průměrných částek při zpeněžení majetku v jednom oddlužení je odměna IS následující:

Popis	
Průměrná hodnota zajištěného majetku v Kč	994 059
Odměna 9 % z částky do 1 mil. Kč	89 465
Odměna za zpeněžení zajištěného majetku při jednom průměrném oddlužení	89 465
Průměrná hodnota nezajištěného majetku v Kč	482 133
Odměna 25 % z částky do 500 tis. Kč	120 533
Odměna za zpeněžení nezajištěného majetku při jednom průměrném oddlužení	120 533
Průměrná odměna za jedno oddlužení řešeného zpeněžením majetkové podstaty	209 999

Zdroj: Vyhláška, dotazníkové šetření, vlastní výpočty

Jak již bylo uvedeno výše, 98 % oddlužení je řešeno splátkovým kalendářem a 2 % případů oddlužení zpeněžením majetkové podstaty. Proto je výše uvedenou odměnu za jedno oddlužení třeba zkrátit četností a přepočítat na 1,89 oddlužení měsíčně, viz následující tabulka:

Popis	
Průměrná odměna za jedno oddlužení řešeného zpeněžením majetkové podstaty	209 999
Podíl oddlužení řešených zpeněžením majetkové podstaty	2%
Průměrná odměna ze zpeněžení majetkové podstaty na jedno oddlužení po zohlednění poměru na všech oddlužení	3 232
Průměrný nápad oddlužení měsíčně	1,89
Přepočet na 0,71 oddlužení v prvním měsíci kalkulace	6 113

Zdroj: Vyhláška, dotazníkové šetření, vlastní výpočty

Dalším zdrojem příjmů IS je odměna za počet přezkoumaných pohledávek. Dle dotazníkového šetření je průměrný počet přihlášených pohledávek v jednom oddlužení 13,0. Na základě § 38 odstavce 1 Zákona je výše odměny IS 25 % z odměny za přezkoumanou pohledávku při konkursu, tzn. 250 Kč za jednu přezkoumanou pohledávku. Se znalostí výše uvedených údajů můžeme odhadnout průměrnou odměnu na 1,89 oddlužení za přezkoumané pohledávky, viz následující tabulka:

Popis	
Odměna za jednu přezkoumanou pohledávku IS v oddlužení	250
Průměrný počet přezkoumaných pohledávek v jednom oddlužení	13,0
Průměrná odměna IS za přezkoumané pohledávky v jednom oddlužení	3 250
Přepočet odměny na 1,89 oddlužení	6 148

Zdroj: Vyhláška, dotazníkové šetření, vlastní výpočty

Na základě výše uvedeného postupu jsme vypočítali jaká je průměrná měsíční odměna za jedno oddlužení se zohledněním možných řešení oddlužení (splátkový kalendář nebo zpeněžení majetkové podstaty), jejich typu (oddlužení jednotlivce či manželů) a průměrnou odměnou za přezkoumané pohledávky.

Dle výše uvedené analýzy připadá na jedno oddlužení:

- Průměrná měsíční odměna 1 014 Kč za oddlužení splátkovým kalendářem
- Průměrná měsíční odměna za zpeněžení majetkové podstaty v oddlužení řešeným splátkovým kalendářem je 7 278 Kč
- Průměrná jednorázová odměna 3 232 Kč za oddlužení řešené zpeněžením majetkové podstaty
- Průměrná jednorázová odměna 3 250 Kč za přezkoumání přihlášených pohledávek

Po přepočtu na 1,89 oddlužení se jedná o:

- Průměrnou měsíční odměnu 1 888 Kč za oddlužení splátkovým kalendářem
- Průměrnou měsíční odměnu za zpeněžení majetkové podstaty v oddlužení řešeným splátkovým kalendářem ve výši 13 766 Kč
- Průměrnou jednorázovou odměnu 6 113 Kč za oddlužení řešené zpeněžením majetkové podstaty
- Průměrnou jednorázovou odměnu 6 148 Kč za přezkoumání přihlášených pohledávek

V případě cestovních nákladů vycházíme z předpokladu, že výdaje a poskytnuté náhrady dle zvláštního právního předpisu jsou ve stejné výši, tzn. příjmy a výdaje se rovnají, a proto nejsou zahrnuty do kalkulace. Stejný předpoklad uvažujeme u poštovního, telekomunikačních poplatků, nákladů na opisy a fotokopie a u ostatních hotových výdajů vycházíme také z předpokladu, že se příjmy rovnají výdajům, tzn., že zákonný nárok na pokrytí těchto hotových výdajů je odpovídající. Odměna za zpeněžení majetkové podstaty ve všech způsobech řešení oddlužení, kde k němu

dochází, je v rámci kalkulace zvyšována na úrovni inflace, jelikož předpokládáme, že průměrná výše majetkové podstaty by rostla odpovídajíc růstu cenové hladiny. V případě měsíčních odměn při oddlužení splátkovým kalendářem, za hotové výdaje a za přezkum přihlášek není možné z logiky jejich nastavení zvyšovat jejich výši o růst cenové hladiny.

7.2 Výdaje

V této kapitole jsou kalkulovány nutné výdaje, které musí ModIS vynaložit, aby řádně konal činnost insolvenčního správce.

Ve chvíli kdy IS vykonává činnost insolvenčního správce obětuje příležitost mít příjmy z jiných činností a dostávat za ní odměnu v podobě mzdy, která odpovídá jeho vzdělání a kvalifikaci. Insolvenční správce je mimo jiné povinen splňovat následující kritéria:

- mít vysokoškolský titul v magisterském oboru,
- mít praxi alespoň 3 roky (související s výkonem funkce IS; tj. v oblasti práva, ekonomie, daňového poradenství, účetnictví, auditu nebo řízení podniku)
- úspěšně absolvovat zkoušku insolvenčního správce
- Podle našeho názoru jsou na funkci IS kladeny požadavky srovnatelné s požadavky na výkon funkce státních zástupců a soudců. Níže uvedená tabulka znázorňuje průměrné platy státních zástupců na úrovni Krajských státních zastupitelství a průměrné platy soudců rovněž na úrovni Krajských soudů bez zohlednění náhrad a příplatků.

Průměrná měsíční mzda / plat v roce 2017	
Státní zástupce	106 817 Kč
Soudce	118 686 Kč
Průměr	112 751 Kč

Zdroj: Platový průzkum 2017, Codexis

Na základě výše uvedeného je podle našeho názoru odpovídající měsíční mzda za práci reflektující činnost a kvalifikaci insolvenčního správce, který musel absolvovat vysokoškolské studium magisterského stupně, má praxi 3 roky v příbuzných oborech a složil zkoušku insolvenčního správce v rozmezí průměrné výše platu soudců Krajských soudů. Výše uvedený průměr by dle našeho názoru odpovídajícím způsobem reflektoval náročnost a požadavky na funkci IS. Takto odhadnutá implikovaná mzda odpovídající výše uvedenému průměru nebude v rámci kalkulace uvažována. Následně bude výsledek kalkulace v podobě stabilizovaného měsíčního příjmu ModIS porovnán s touto odhadnutou mzdou, aby bylo možné říci, zda se takové činnosti ModIS ekonomicky vyplatí.

V kalkulované variantě 1) uvažujeme počet zaměstnanců, který povoluje Vyhláška PMS. Ta v závislosti na počtu řešených oddlužení (více jak 60 za 12 měsíců) a počtu přezkoumaných přihlášek (více jak 800 za 12 měsíců) povoluje najmout jednoho dalšího odborně způsobilého zaměstnance.

V kalkulované variantě 2) je dále nutné analyzovat počet hodin ModIS práce měsíčně. V případě, kdy objem práce měsíčně přesáhne 160 hodin, uvažujeme potřebu najmout dalšího zaměstnance a kalkulujeme mzdu v poměru času, který přesahuje pracovní měsíční fond 160 hodin proti právě 160 hodinám. To znamená, že když například v daném měsíci je objem práce ModIS 176 hodin (160 hodin plus 16 hodin), kalkulujeme náklad ve výši 10 % ze mzdy zaměstnance, kterého by si musel ModIS najmout.

Na základě zadání od Zadavatele uvažujeme v obou variantách mzdu pro takového zaměstnance ve výši 25 000 Kč. To bylo na začátku července 2017 níže než průměrná mzda v ČR za 2. kvartál v roce 2017, která činila 29 352 Kč.

Dalším významným výdajem IS je nájem kancelářských prostor. V rámci jednoho sídla v Praze, jedné provozovny v Jihočeském kraji, v Hradeckém kraji a v Brně budeme uvažovat vždy kancelář o rozloze 20 m².¹ Provedli jsme vlastní analýzu trhu s pronájmem kancelářských prostor v Praze a v Jihočeském kraji. Analýza byla provedena metodou přímého porovnání inzerátů realitních nabídek. Na základě naší analýzy se pronájem kanceláří v okrajových částech Prahy v průměru pohybuje na úrovni 203 Kč za m² měsíčně. V Českých Budějovicích se pronájem kancelářských prostor pohybuje na úrovni 144 Kč za m² měsíčně. Na základě toho je výpočet měsíčního výdaje na pronájem kanceláří pro IS uveden v následující tabulce:

Výdaje na nájem kanceláří	
Průměrné tržní měsíční nájemné za m ² v Praze	203
Průměrné tržní měsíční nájemné za m ² v Českých Budějovicích	144
Průměrné tržní měsíční nájemné za m ² v Hradci Králové	155
Průměrné tržní měsíční nájemné za m ² v Brně	216
Sídlo v Praze (m ²)	20
Provozovna v Českých Budějovicích (m ²)	20
Provozovna v Hradci Králové (m ²)	20
Provozovna v Brně (m ²)	20
Výdaje na nájemné sídla IS v Praze	4 056
Výdaje na nájemné provozovny IS v Českých Budějovicích	2 884
Výdaje na nájemné provozovny IS v Hradci Králové	3 104
Výdaje na nájemné provozovny IS v Brně	4 328
Nájemné měsíčně celkem	14 372

Zdroj: Informace od Zadavatele, realitní server www.sreality.cz, vlastní výpočty

¹ Na základě komunikace se Zadavatelem byla taková rozloha uvedena v jednom z návrhů vyhlášky o personálním a materiálním vybavení a standardech výkonu funkce insolvenčního správce a podle našeho názoru se jedná o odpovídající velikost sídla či provozovny

V rámci získání odpovídajících kancelářských prostor je většinou subjekt nucen také prostory upravit pro jeho potřeby a dostatečně vybavit. V mnoha případech nový nájemce mění dispozici již poměrně vybavených prostor, tak aby mu prostory maximálně vyhovovaly. Standardně se jedná o následující vybavení, které provádí nájemce v nově pronajatých prostorách:

- Dělení prostor (např. sádkartonové příčky, žáruvzdorné sádkartonové příčky, skleněné příčky, protihlukové přeslechy)
- Horizontální konstrukce (modifikace snížených podhledů nebo zdvojených podlah)
- Nadstandardní povrchy
- Dveře (včetně nadstandardních vstupních dveří) – standardní, žáruvzdorné nebo skleněné dveře
- Data, IT – veškerá kabeláž a vybavení serverovny
- Elektrické vybavení – jakékoliv nadstandardní osvětlení, tlumená světla, UPS, vnitřní bezpečnostní systém atd.
- TZB – jakékoliv přesuny technologií nad podhledem, klientské chlazení v serverovně
- MaR, EPS – modifikace spojené se specifickými požadavky na dispozici prostor a počtem místností
- Ostatní – např. závěrečný úklid, vnitřní zastínění, dieslový generátor, atd.

Základní klientská úprava prostor začíná v průměru na ceně 130 EUR/ m². Na základě poradenských společností² můžeme konstatovat, že průměrná cena za standardní přípravu kancelářských prostor nad rámec toho, co obvykle vybavuje pronajímatel, se pro nájemce pohybuje mezi 130 až 190 EUR za m² pronajatých prostor. V Praze se náklady na úpravy kancelářských prostor u prostorů kategorie B pohybují dokonce v rozmezí až 317 až 688 EUR/m². K odhadu tohoto počátečního výdaje při zahájení činnosti insolvenčního správce přistupujeme konzervativně a odhadujeme ho ve výši 130 EUR/m², tj. 3 305 Kč/m². V případě vybavení sídla a provozovny o celkové výměře 40 m² je počáteční výdaj 132 184 Kč. V rámci této částky uvažujeme také investici do vybavení jako počítače, tiskárny a nábytek.

IS je ze zákona povinen sjednat si pojištění odpovědnosti za škodu, viz vyhláška 314/2007 Sb. o minimálním limitu pojistného plnění a minimálních standardech pojistných smluv insolvenčních správců, § 2, odst. (1):

„Minimální limit pojistného plnění z pojištění odpovědnosti za škodu, která by mohla vzniknout v souvislosti s výkonem funkce insolvenčního správce podle insolvenčního zákona nebo s činností jeho zaměstnanců (dále jen "pojištění"), se pro fyzické osoby stanoví částkou 1 000 000 Kč; pro fyzické

² EMEA fit-out cost guide, 2017/2018, CBRE; Náklady spojené s úpravou kancelářské jednotky, 2013, CBRE

osoby, které mají právo vykonávat funkci insolvenčního správce dlužníka uvedeného v § 3 odst. 2 zákona, se stanoví částkou 10 000 000 Kč.“

Na základě diskuze se Zadavatelem, který má zkušenost a přístup k nabídkám na pojištění odpovědnosti za škodu pro insolvenčního správce, se roční pojistná částka může pohybovat při pojištění na částku 1 000 000 Kč od 5 000 Kč do 10 000 Kč. Na základě toho budeme uvažovat v naší kalkulaci střed tohoto intervalu ve výši 7 500 Kč ročně, za pojištění odpovědnosti za škodu.

Dalším nutným výdajem insolvenčního správce jsou výdaje na školení. IS a jeho zaměstnanci jsou povinni udržovat úroveň svých znalostí a orientovat se v problematice řešení úpadku, která se často mění, podle § 23 zákona č. 312/2006 Sb. o insolvenčních správcích ze dne 23. května 2006 ve znění pozdějších předpisů.

„Insolvenční správce je povinen se soustavně vzdělávat a prohlubovat své odborné znalosti pro řádný výkon činnosti insolvenčního správce.“

Dle zkušeností Zadavatele musí IS absolvovat kolem šesti školení ročně, aby tak byl schopen kvalitně vykonávat svou činnost, držel úroveň svých znalostí a reagoval na legislativní změny spojené s jeho činností. IS mohou v praxi navštívit různé kurzy pro dodržení výše popsané povinnosti. Výčet standardních školení a náklad na jejich absolvování je následující:

Typ školení	Cena (bez DPH)	Délka
Insolvenční řízení – řešení úpadku oddlužením, aktuální výkladové problémy ³	2 190 Kč	jednodenní
Insolvenční řízení - aktuální výkladové problémy a judikatura (majetková podstata a způsoby řešení úpadku) ⁴	2 388 Kč	jednodenní
Insolvenční řízení – zkušenosti s aplikací zákona a aktuální výkladové problémy ⁵	2 490 Kč	jednodenní
Insolvenční řízení - aktuální výkladové problémy a judikatura včetně informací o projednávané novele (majetková podstata a způsoby řešení úpadku) ⁶	2 890 Kč	jednodenní
Průměr	2 490 Kč	

U ModIS uvažujeme právě šest školení ročně v průměrné ceně 2 490 Kč. To znamená roční výdaj 14 937 Kč (6 x 2 490 Kč), tj. měsíčně 1 245 Kč na IS nebo jeho odborně způsobilého zaměstnance.

³ <https://www.vox.cz/pravni-kurzy/kurz-insolvenzni-rizeni-reseni-upadku-oddluzenim-aktualni-vykladove-problemy-0001.htm>

⁴ http://rekvalifikacni-kurzy.info/kurz-70247_insolvenzni-rizeni-aktualni-vykladove-problemy-a-judikatura-majetkova-podstata-a-zpusoby#kurz

⁵ http://rekvalifikacni-kurzy.info/kurz-67746_insolvenzni-rizeni-zkusenosti-s-aplikaci-zakona-a-aktualni-vykladove-problemy#kurz

⁶ <http://www.bovapolygon.cz/seminar-4830-insolvenzni-rizeni-aktualni-vykladove-problemy-a-judikatura-vcetne-informaci-o-projednavane-novele-majetkova-podstata-a-zpusoby-reseni-upadku-.htm>

Dalším výdajem ModIS jsou výdaje na software, který je dnes nezbytnou součástí každé kanceláře. Jako nutný software pro ModIS jsme identifikovali tyto tři následující software:

- Automatizovaný systém právních informací (ASPI)
- Standardní sada Microsoft Office
- Software IR-IS pro komplexní vedení agendy insolvenčního správce

Automatizovaný systém právních informací je dnes obvyklou součástí vybavení kanceláří insolvenčních správců, právních kanceláří, daňových kanceláří a dalších. Nahrazuje klientům nutnost pořizovat fyzickou knihovnu zákonů, vyhlášek a dalších nutných legislativních dokumentů doprovázených důvodovými zprávami a nutnými výklady, které daný subjekt ke své práci potřebuje. V takovém případě je subjekt nucen sám sledovat a nakupovat všechny změny jako novely, nové zákony a vyhlášky, aktualizované výklady a nové vydání souvisejících publikací. K tomu je při vedení fyzické knihovny právních dokumentů subjekt nucen sám evidovat změny, rozdíly a jejich souvislosti. Automatizovaný systém právních informací uživateli velmi snižuje časovou kapacitu věnovanou fyzické knihovně právních informací a také fyzického místa. Pro kalkulaci uvažujeme využití softwaru ASPI ve standardu pro advokátní kanceláře v řešení Premium, které obsahuje všechny rozšíření vhodné pro insolvenčního správce. Roční náklad na tento software je 28 990 Kč, tj. 2 416 Kč měsíčně.

Sada Microsoft Office je dnes nezbytnou součástí vybavení každé kanceláře. Uvažujeme využití standardní podnikatelské verze za cenu 224 Kč měsíčně, která obsahuje standardní prvky jako Word, Excel, Powerpoint a cloudové úložiště s kapacitou 1 TB.

Posledním nutným programem je specializovaný software pro insolvenčního správce IR-IS, který stojí měsíčně 680 Kč.

Shrnutí výdajů na software je uvedeno v následující tabulce:

Typ software	1 uživatel/rok/bez DPH	1 uživatel/měsíc/bez DPH
ASPI - advokátní kancelář 2017 Premium ⁷	28 990 Kč	2 416 Kč
MS Office 365 standard ⁸	2 684 Kč	224 Kč
IR-IS ⁹	8 160 Kč	680 Kč
Suma	39 834 Kč	3 320 Kč

Měsíční výdaje na software tedy kalkulujeme měsíčně pro ModIS ve výši 3 320 Kč.

⁷ <https://www.wolterskluwer.cz/cz/aspi/cenik/nabidka-sluzeb-aspi.c-53.html>

⁸ <https://products.office.com/cs-cz/compare-all-microsoft-office-products?tab=2>

⁹ <https://www.ir-is.cz/Cenik.aspx>

Posledním uvažovaným výdajem jsou výdaje na daňové poradenství a vedení účetnictví. Odhad těchto výdajů provedeme na základě našich zkušeností z tohoto oboru, ve kterém skupina TPA Česká republika řadu let působí. Měsíční výdaje na toto poradenství pro ModIS uvažujeme v průměrné výši 2 000 Kč měsíčně.

V rámci celého stanoviska v případě přepočtu z EUR na Kč uvažujeme směnný kurz platný ze dne 21. 3. 2018 v hodnotě 25,42 Kč.

Vzhledem k tomu, že příjmy nejsou ovlivněny změnou cenové hladiny, bude třeba výdaje o tento vliv, který na výdaje na rozdíl od odměn působí, upravit. Při odhadu inflace vycházíme z inflačního cíle stanoveného ČNB ve výši 2 % p.a.¹⁰

7.3 Zhodnocení hospodaření ModIS

V rámci výše uvedených kapitol byly stanoveny a odhadnuty příjmy a výdaje ModIS na měsíční bázi. V modelovém příkladu uvažujeme, že by ModIS zahájil svou činnost 1. 7. 2017. V rámci naší kalkulace budeme analyzovat jeho hospodaření od tohoto okamžiku do 30. 6. 2022. Kompletní kalkulace hospodaření je uvedena v příloze č. 2. Hlavní závěry a komentáře k této kalkulaci uvádíme níže.

Pro odhad hospodaření v rámci období od 1. 7. 2017 až 30. 6. 2022 budeme vycházet z odhadu průměrné délky oddlužení 4,4 roku, blíže viz Kapitola 6. V rámci kalkulace to znamená, že po 4,4 letech, tzn. po 52 měsících, začnou stejným tempem, jako od 1. 7. 2017 přibývaly, končit běžící oddlužení. To znamená, že dojde ke stabilizaci počtu oddlužení, které bude ModIS řešit, na úrovni 98,36 oddlužení.

Dále je třeba v kalkulaci zohlednit časovou náročnost jednoho oddlužení. Na základě dotazníkového šetření je u insolvenčních správců průměrná doba na jedno oddlužení 255 hodin. Se znalostí průměrné délky jednoho oddlužení 52,3 měsíců činí na jedno oddlužení měsíčně pracovní doba 9,22 hodiny.

V rámci kalkulace varianty 1) uvažujeme počet zaměstnanců, který povoluje Vyhláška PMS. Ta v závislosti na počtu řešených oddlužení (více jak 60 za 12 měsíců) a počtu přezkoumaných přihlášek (více jak 800 za 12 měsíců) povoluje najmout vždy jednoho dalšího odborně způsobilého zaměstnance po překročení násobku těchto hranic. V rámci naší kalkulace dosáhne ModIS více jak 60 oddlužení za předchozích 12 měsíců v únoru 2020. Tři měsíce potom dle § 4 Vyhlášky PMS může teprve ModIS najmout prvního zaměstnance.

¹⁰ https://www.cnb.cz/cs/menova_politika/cilovani.html

V rámci kalkulace varianty 2) uvažujeme, že průměrný pracovní měsíční fond hodin je 160. Na základě toho jsme sledovali, kdy ModIS dosáhne bodu, kdy nebude schopný samostatně pokrýt všechny napadané oddlužení svým pracovním měsíčním fondem 160 hodin. K tomu dojde v 18. měsíci námi sledovaného období. V tomto měsíci bude mít ModIS v průměru 34,05 běžících oddlužení, což bude odpovídat 166,04 ($4,4 \cdot 34,05$) hodinám práce. V tuto chvíli bude muset ModIS zaměstnat odborně způsobilého asistenta, tak aby byl kvalitně pokryt objem práce spojené s výkonem činnosti insolvenčního správce. Do stabilizace počtu oddlužení na úrovni 98,36 oddlužení, což bude odpovídat 479,68 hodinám práce, bude nutné přijmout jednoho dalšího zaměstnance. V rámci kalkulace nákladů na odborně způsobilého asistenta kalkulujeme jeho mzdu ve výši 25 000 Kč měsíčně, což je níže než byla průměrná mzda v ČR ve 2. kvartálu 2017. Konzervativně budeme uvažovat, že žádné další výdaje mimo náklady na školení spojené s přijmutím zaměstnance nebudou třeba. To zejména znamená, že nebude třeba pronajímat dodatečné kancelářské prostory.

V rámci kalkulace uvažujeme daň z příjmů ModIS ve výši 15 % z rozdílu příjmů a výdajů ModIS. Dále pak vyměřovací základ pro pojistné na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění ve výši 50 % daňového základu (rozdílu mezi příjmy a výdaji). Sazby pojistného na zdravotní pojištění činí 13,5 % z vyměřovacího základu a sazba pojistného na sociální zabezpečení 31,5 %, tj. 29,2 % z vyměřovacího základu (z toho 28 % na důchodové pojištění a 1,2 % na státní politiku zaměstnanosti) + 2,3 % z vyměřovacího základu na nemocenské pojištění. Celkem tedy činí pojistné 45 % z vyměřovacího základu.

Kompletní kalkulace obou variant na měsíční bázi je uvedena v příloze č. 2. Z námi provedené kalkulace ve variantě 1) vyplývá, že v případě modelového insolvenčního správce, který zahájil svoji činnost k 1. 7. 2017 jako insolvenční správce přihlášený na čtyřech krajských soudech pouze pro oddlužení, dosáhne ModIS stabilního počtu oddlužení v 52. měsíci od zahájení činnosti. V tomto měsíci bude výše zisku ModIS 40 387 Kč.

Avšak tato varianta vychází z předpokladu, že insolvenční správce může zaměstnat pouze takový počet zaměstnanců, který odpovídá kritériím Vyhlášky PMS. To vede k odpovídajícímu zisku insolvenčního správce v této variantě, ale není zde na rozdíl od varianty 2) dostatečně pokryt hodinový fond nutný pro vedení všech oddlužení, kdy v takových případech vychází počet odpracovaných hodin na jednoho člověka vysoko nad 160 hodin měsíčně. Proto podle našeho názoru není reálně možné uvažovat tuto variantu, kde by insolvenční správce a jeho zaměstnanci neměli dostatek času na obsluhu všech běžících oddlužení.

Vzhledem k tomu jsme kalkulovali variantu 2), která vychází z časové náročnosti oddlužení, kdy kalkulujeme 160 hodin práce měsíčně na jednoho člověka. To znamená, že bylo třeba uvažovat více zaměstnanců než při aplikaci Vyhlášky PMS. V takovém případě, vzhledem k vyšším nákladům na zaměstnance je čistý zisk ModIS pouze 16 754 Kč, což je hluboko pod hranicí průměrné mzdy v ČR.

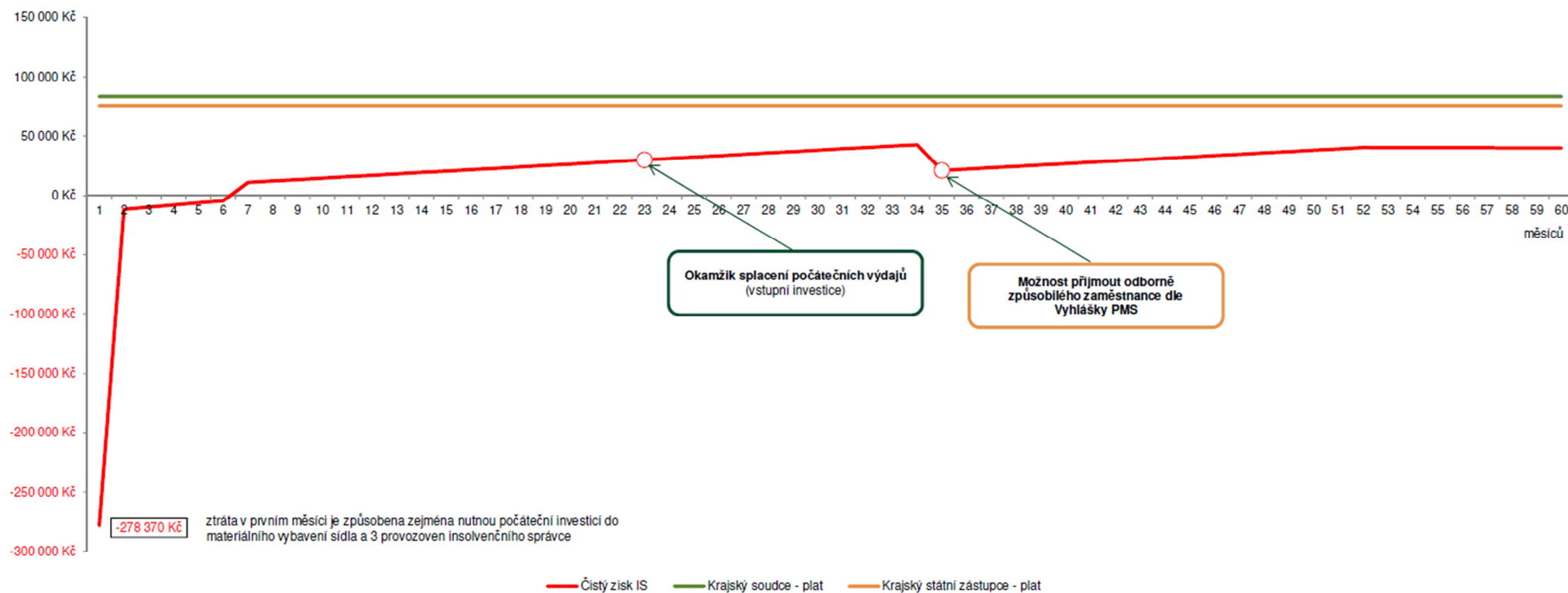
Shrnutí obou kalkulovaných variant:

- 1) Varianta ModIS se sídlem v Praze a provozovnou v Jihočeském kraji, provozovnou ke Krajskému soudu v Hradci Králové a ke Krajskému soudu v Brně, uvažovanou mzdou případných dalších odborně způsobilých zaměstnanců ve výši 25 tis. Kč měsíčně a odhadu počtu zaměstnanců dle Vyhlášky PMS.
- 2) Varianta ModIS se sídlem v Praze a provozovnou v Jihočeském kraji, provozovnou ke Krajskému soudu v Hradci Králové a ke Krajskému soudu v Brně, uvažovanou mzdou případných dalších odborně způsobilých zaměstnanců ve výši 25 tis. Kč měsíčně a odhadu počtu zaměstnanců dle hodinové kapacity jednoho člověka 160 hodin měsíčně.

Je uvedeno níže:

Ekonomika insolvenčního správce (měsíčně, období 5 let) se sídlem v Praze a provozovnou v Českých Budějovicích, v Hradci Králové a v Brně s uvažovanou mzdou odborně způsobilých zaměstnanců ve výši 25 tis. Kč měsíčně

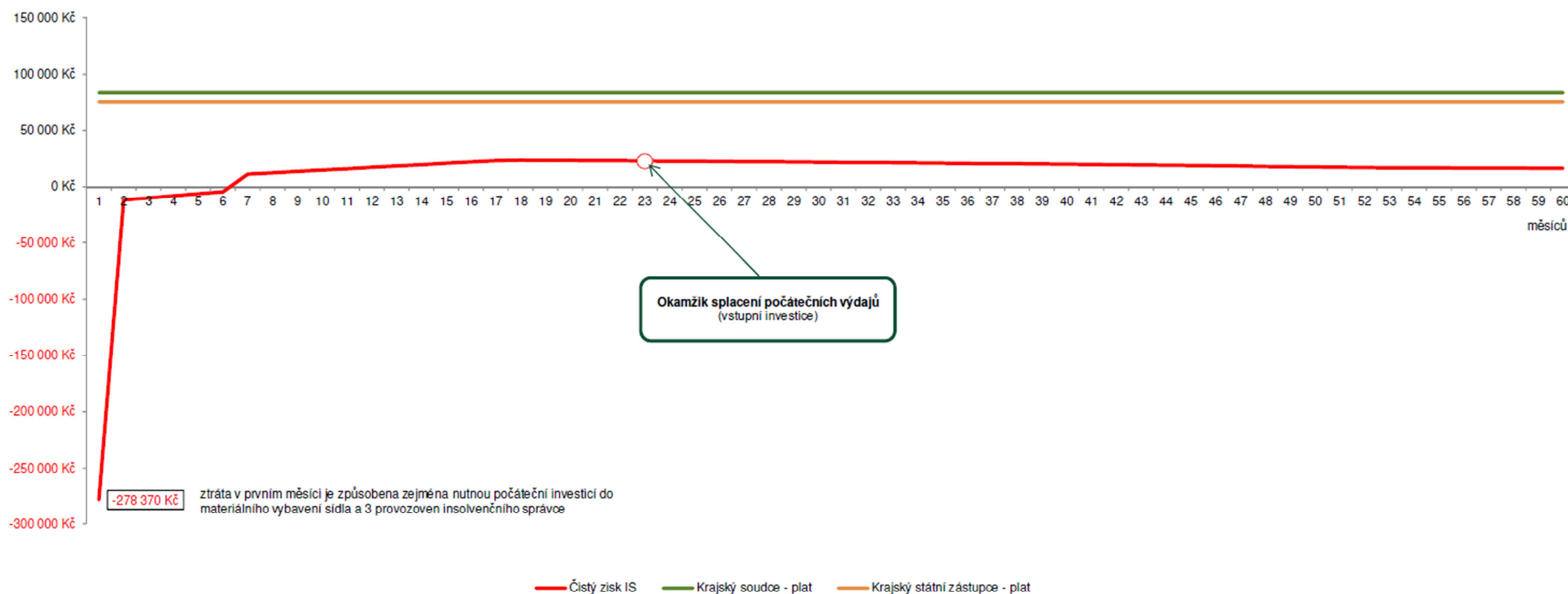
1) Varianta odhadu zisku při počtu zaměstnanců dle Vyhlášky PMS



Pozice	Průměrná odměna (hrubá mzda/plat)	Přepočtená čistá mzda
Soudce - Krajský soud	118 686 Kč	83 441 Kč
Státní zástupce - Krajské zastupitelství	106 817 Kč	75 667 Kč
Pozice	Čistý zisk insolvenčního správce po stabilizaci počtu oddlužení	
Modelový insolvenční správce	40 387 Kč	

Ekonomika insolvenčního správce (měsíčně, období 5 let) se sídlem v Praze a provozovnou v Českých Budějovicích, v Hradci Králové a v Brně s uvažovanou mzdou odborně způsobilých zaměstnanců ve výši 25 tis. Kč měsíčně

2) Varianta odhadu zisku při počtu zaměstnanců pracujících 160 hodin měsíčně dle zákoníku práce



Pozice	Průměrná odměna (hrubá mzda/plat)	Přepočtená čistá mzda
Soudce - Krajský soud	118 686 Kč	83 441 Kč
Státní zástupce - Krajské zastupitelství	106 817 Kč	75 667 Kč
Pozice	Čistý zisk Insolvenčního správce po stabilizaci počtu oddlužení	
Modelový insolvenční správce	16 754 Kč	

Ve výše uvedených grafech je uvedeno shrnutí výsledku jednotlivých variant. V rámci variant je porovnáván čistý zisk insolvenčního správce v měsíci, kdy dojde ke stabilizaci počtu řešených oddlužení, s platem státního zástupce na krajském zastupitelstvu a soudce krajského soudu. Ze srovnání vychází, že ani v jedné variantě se čistý zisk nepřiblíží čistému platu státního zástupce na krajském zastupitelstvu a soudce krajského soudu. Dále je zřejmé, že v případě uvažování pracovního měsíčního hodinového fondu jednoho člověka 160 hodin, se čistý zisk ModIS (16 754 Kč / měsíčně) bude pohybovat hluboko pod hranicí průměrné mzdy v ČR. Přitom uvažujeme náklady na zaměstnance, které bude ModIS zaměstnávat na úrovni hrubé mzdy 25 000 Kč, což je také konzervativní přístup a takového zaměstnance by bylo např. v Praze nebo Středočeském kraji velice těžké sehnat. Na základě výše uvedeného podle našeho názoru odměna pro insolvenčního správce neodpovídá jeho kvalifikaci a odpovídajícím úrovním mezd a platů v ČR.

8 Závěr

Naším úkolem bylo odpovědět na následující otázky Zadavatele:

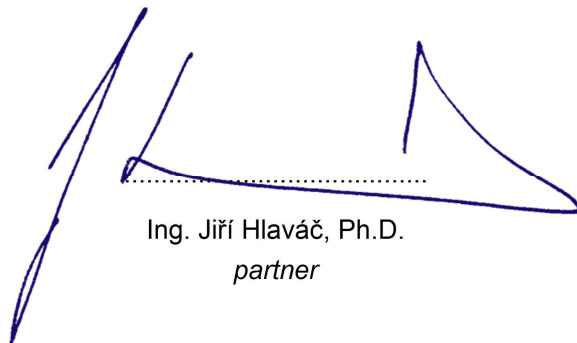
- 1) Existují opodstatněné důvody pro změnu výše odměny insolvenčních správců při výkonu oddlužení, která vychází z vyhlášky č. 313/2007 Sb. o odměně insolvenčního správce, o náhradách jeho hotových výdajů, o odměně členů a náhradníků věřitelského výboru a o náhradách jejich nutných výdajů ze dne 22. listopadu 2007 (dále jen „Vyhláška“)?
- 2) Umožňuje odměna insolvenčních správců v případě oddlužení dle platné legislativy k datu vydání tohoto stanoviska řádný výkon jejich činnosti?

Na základě námi provedené analýzy je odpověď na zadané otázky následující:

- 1) Od roku 2008, kdy nabyla účinnosti vyhláška č. 313/2007 Sb. o odměně insolvenčního správce, o náhradách jeho hotových výdajů, o odměně členů a náhradníků věřitelského výboru a o náhradách jejich nutných výdajů ze dne 22. listopadu 2007 ve znění pozdějších předpisů, do roku 2017 došlo k růstu cen o více než deset procent. V případě cen bydlení více jak o 20 % a v případě průměrné mzdy o více jak 30 %. Tento nárůst výrazně navýšil výdaje nutné pro výkon činnosti insolvenčního správce, kdy na druhé straně jejich odměna zůstala nezměněna. Na základě toho podle našeho názoru existují opodstatněné ekonomické důvody pro zvýšení odměny insolvenčních správců.
- 2) V rámci odpovědi na otázku č. 2 jsme provedli kalkulaci, viz Kapitola 7 tohoto stanoviska, modelového insolvenčního správce, který by zahájil svou činnost 1. 7. 2017 a byl by zapsán pouze pro řešení oddlužení. Na základě kalkulace jeho hospodaření do 30. 6. 2022 jsme dospěli k názoru, že odměna pro takového modelového insolvenčního správce není dostatečná, jelikož by takový insolvenční správce dosahoval zisku, který neodpovídá ani úrovni průměrné mzdy v ČR, což není podle našeho názoru vzhledem k nárokům na kvalifikaci insolvenčního správce odpovídající.

V případě jakýchkoliv dotazů jsme Vám rádi k dispozici.

S přátelským pozdravem



Ing. Jiří Hlaváč, Ph.D.
partner

9 Seznam příloh

1. Vzor dotazníku pro insolvenční správce (3 strany)
2. Kalkulace ekonomiky modelového insolvenčního správce pro variantu 1) a 2) (20 stran)

Příloha č. 1

Vzor dotazníku pro insolvenční správce

(3 strany)

Dotazník - výkon funkce insolvenčního správce při oddlužení



Zhotovitel: TPA Valuation & Advisory s.r.o.

Objednatel: Asociace insolvenčních správců z. s.

Datum vydání dotazníku:

6.3.2018

Uzávěrka příjmu dotazníků:

12:00, 13.3.2018

Instrukce: Vyplňují se pouze světle zelená pole

A. Identifikace insolvenčního správce

Jméno a příjmení / Název:

Sídlo:

Počet ohlášených společníků (v případě v.o.s.)

Doplňující komentář k sekci:

komentář

B. Počet aktuálně řešených oddlužení

jednotlivci

manželé

Splátkovým kalendářem

Zpeněžením majetkové podstaty

Kombinací zpeněžení a SK

Nerozhodnuto

Celkem

0

0

Doplňující komentář k sekci:

komentář

C. Zpeněžení zajištěného majetku

Počet aktuálně běžících oddlužení, kde byl vydán pokyn ke zpeněžení nemovitého majetku

Průměrná hodnota zpeněžované nemovitosti v Kč

Doplňující komentář k sekci:

komentář

D. Oddlužení zpeněžením majetkové podstaty

Průměrná hodnota zajištěného majetku v Kč

Průměrná hodnota nezajištěného majetku v Kč

Doplňující komentář k sekci:

komentář

E. Nápad nových oddlužení od 1.7.2017 do 28.2.2018

provozovna ano/ne

počet kauz

Městský soud v Praze (MSPH)

Krajský soud v Praze (KSPH)

Krajský soud v Ústí nad Labem (KSUL+KSLB)

Krajský soud v Plzni (KSPL)

Krajský soud v Českých Budějovicích (KSCB)

Krajský soud v Hradci Králové (KSHK+KSPA)

Krajský soud v Ostravě (KSOS+KSOL)

Krajský soud v Brně (KSBR)

Doplňující komentář k sekci:

komentář

Dotazník - výkon funkce insolvenčního správce při oddlužení



F. Přihlášky pohledávek	
Průměrný počet přihlášek v oddlužení	
Průměrný počet incidenčních sporů o určení pohledávek v jednom oddlužení	
Doplňující komentář k sekci:	
komentář	

G. Počet vedených sporů v oddlužení (kromě sporů o určení pohledávek; včetně skončených sporů u neskončených insolvenčních řízení)	
Odpůrčí žaloba	
Vylučovací žaloba	
Ostatní	
Doplňující komentář k sekci:	
komentář	

H. Trvání oddlužení splátkovým kalendářem (skutečnost nebo odborný odhad)	
Průměrná doba od povolení oddlužení do schválení oddlužení (po 1. 7. 2017, v měsících)	
Procento oddlužení zrušených po schválení splátkového kalendáře	
Procento oddlužení s úplným uspokojením věřitelů dříve, než ve 12. měsíci trvání splátkového kalendáře	
Procento oddlužení s úplným uspokojením věřitelů dříve, než ve 24. měsíci trvání splátkového kalendáře	
Procento oddlužení s úplným uspokojením věřitelů dříve, než ve 36. měsíci trvání splátkového kalendáře	
Procento oddlužení s úplným uspokojením věřitelů dříve, než ve 48. měsíci trvání splátkového kalendáře	
Procento oddlužení s úplným uspokojením věřitelů dříve, než v 60. měsíci trvání splátkového kalendáře	
Procento oddlužení bez úplného uspokojení věřitelů do 60. měsíce trvání splátkového kalendáře	
Doplňující komentář k sekci:	
komentář	

I. Časová náročnost jednotlivých úkonů IS v jednom průměrném oddlužení splátkovým kalendářem	počet hodin
a) Jednorázová agenda	
Sdělení, kdo bude vykonávat funkci IS (§24 odst. 2 IZ).	
Předvolání dlužníka	
Lustrace majetku dlužníka / součinnosti	
Zajištění znaleckého posudku	
Příprava a pohovor s dlužníkem	
Příprava přezkumu a přezkum s dlužníkem	
Vyrozumění popřených věřitelů	
Zpráva o přezkumu	
Zpráva pro oddlužení	
Soupis majetkové podstaty	
Prohlídka míst, kde má dlužník majetek + obrazová dokumentace	
Informování věřitelů, které nedoložené skutečnosti povedou k popření pohledávky (budoucí povinnost?)	
Provéření odporovatelných úkonů	
Zpeněžení / rozdělení mimořádných příjmů	
Obeslání plátce příjmu	
Řešení neplnění oddlužení (účast na soudním jednání - je-li nařízeno)	
Ostatní úkony (specifikaci prosím uveďte níže):	
popis úkonu	
popis úkonu	
popis úkonu	
popis úkonu	
popis úkonu	

Dotazník - výkon funkce insolvenčního správce při oddlužení



b) Vedení soudních sporů

Vedení jednoho sporu o určení pravosti, výše a pořadí pohledávek (je -li veden)

Vedení jednoho odpůrčího nebo vylučovacího sporu (je-li veden)

Ostatní úkony (specifikaci prosím uveďte níže):

popis úkonu

popis úkonu

popis úkonu

popis úkonu

popis úkonu

c) Opakovaná agenda

Rozdělování příjmů dlužníků věřitelům (měsíčně)

Určení, jakou část příjmů mají plátcí mzdy srážet z příjmů, pokud je plátců více (měsíčně; budoucí povinnost)

Kontrola plnění povinností dlužníků (ročně)

Zprávy o plnění oddlužení (ročně)

Kontrola účetnictví a daňové evidence vedené dlužníkem (ročně; budoucí povinnost?)

Kontrola příjmů z podnikání, daňových přiznání a zaplacení veřejnoprávních závazků (ročně; budoucí povinnost?)

Předkládání návrhu zpráv k odsouhlasení VV (ročně; budoucí povinnost?)

Sledování poměrů na místním trhu práce v okolí bydliště dlužníka + posouzení, zda má dlužník možnost vyššího příjmu (ročně; budoucí povinnost?)

Získávání informací o činnosti dlužníka při obstarávání zaměstnání (ročně; budoucí povinnost)

Nové povinnosti pro vedení spisů + jeho zpřístupnění oprávněným osobám (ročně; budoucí povinnost)

Ostatní úkony (specifikaci prosím uveďte níže):

popis úkonu

popis úkonu

popis úkonu

popis úkonu

popis úkonu

Doplňující komentář k sekci:

komentář

TPA Valuation & Advisory s.r.o.

140 00 Praha 4, Antala Staška 2027/79, Tel.: +420 222 826 333, E-mail: valuation@tpa-group.cz, www.tpa-group.cz

IČO: 25507796, Městský soud v Praze, spisová zn. C.151055

Albánie | Bulharsko | Česká republika | Chorvatsko | Maďarsko | Polsko | Rakousko | Rumunsko | Slovensko | Slovinsko | Srbsko

Nezávislý člen Baker Tilly Europe Alliance

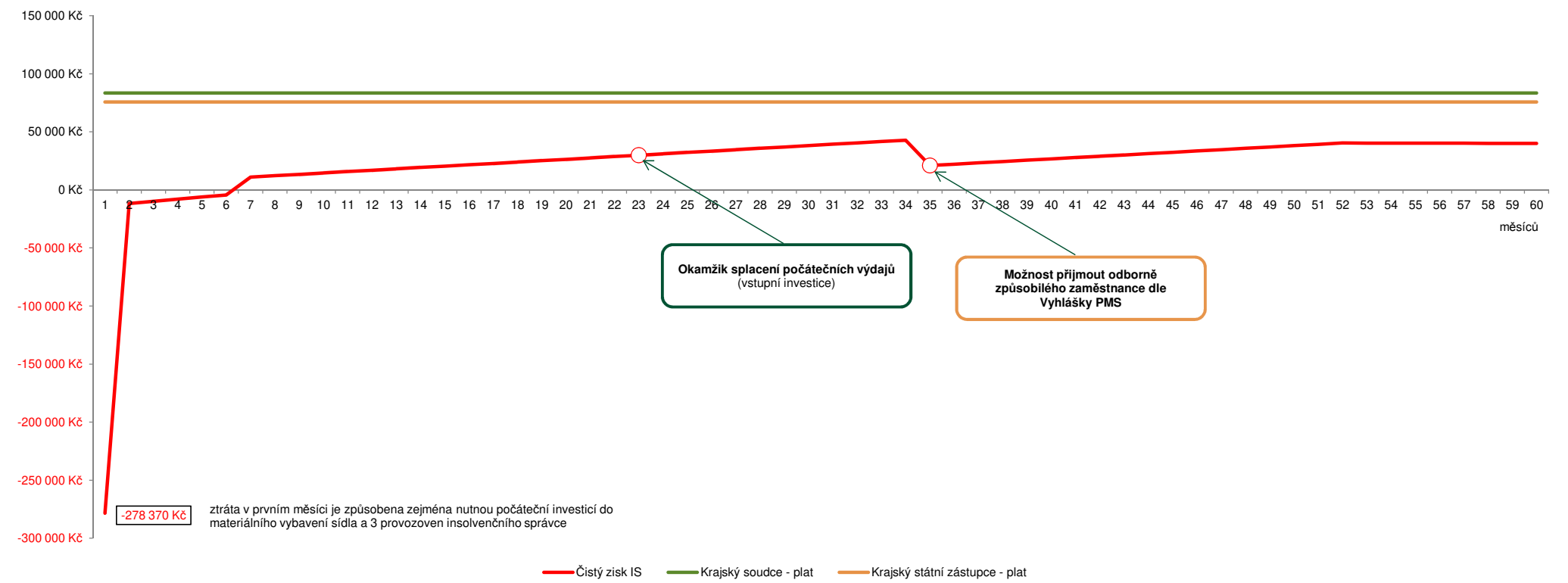
Příloha č. 2

Kalkulace ekonomiky modelového insolvenčního správce pro
variantu 1) a 2)

(20 stran)

Ekonomika insolvenčního správce (měsíčně, období 5 let) se sídlem v Praze a provozovnou v Českých Budějovicích, v Hradci Králové a v Brně s uvažovanou mzdou odborně způsobilých zaměstnanců ve výši 25 tis. Kč měsíčně

1) Varianta odhadu zisku při počtu zaměstnanců dle Vyhlášky PMS



Pozice	Průměrná odměna (hrubá mzda/plat)	Přepočtená čistá mzda
Soudce - Krajský soud	118 686 Kč	83 441 Kč
Státní zástupce - Krajské zastupitelství	106 817 Kč	75 667 Kč
Pozice		Čistý zisk insolvenčního správce po stabilizaci počtu oddlužení
Modelový insolvenční správce		40 387 Kč

Insolvenční správce - pouze oddlužení	2017						leden	únor
	červenec	srpen	září	říjen	listopad	prosinec		
Pořadí měsíců	1	2	3	4	5	6	7	8
Příjmy	8 036 Kč	9 924 Kč	11 813 Kč	13 701 Kč	15 589 Kč	17 478 Kč	39 479 Kč	41 400 Kč
Počet hodin na oddlužení	9,22	18,45	27,67	36,90	46,12	55,35	64,57	73,80
Počet běžících oddlužení	1,89	3,78	5,67	7,57	9,46	11,35	13,24	15,13
Uzavřené oddlužení								
Měsíční odměna při ODD SK a hotové výdaje	1 888 Kč	3 777 Kč	5 665 Kč	7 553 Kč	9 442 Kč	11 330 Kč	13 218 Kč	15 106 Kč
Odměna ze zpeněžení zajištěného majetku při ODD SK							13 928 Kč	13 951 Kč
Odměna z oddlužení zpeněžením MP							6 185 Kč	6 195 Kč
Odměna za přezkum přihlášek	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč
Počet přezkoumaných pohledávek	25	25	25	25	25	25	25	25
Počet přezkoumaných pohledávek kum.	25	49	74	98	123	148	172	197
Počet zaměstnanců dle návrhu PMS vyhlášky								
Výdaje	286 406 Kč	21 633 Kč	21 669 Kč	21 705 Kč	21 742 Kč	21 778 Kč	21 814 Kč	21 850 Kč
<i>Inflace p.m.</i>	100,2%	100,3%	100,5%	100,7%	100,8%	101,0%	101,2%	101,3%
Osobní náklady	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč
Mzda odborně způsobilého zaměstnance	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč
Sociální a zdravotní pojištění 34 %	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč
Počet nutných zaměstnanců								
Nájemné	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč
Nájem provozovna Praha	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč
Nájem provozovna Jihočeský kraj	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč
Nájem provozovna - Hradec Králové	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč
Nájem provozovna - Brno	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč
Počáteční vybavení kanceláře	264 368 Kč							
Pojištění	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč
Školení	1 245 Kč	1 245 Kč	1 245 Kč	1 245 Kč	1 245 Kč	1 245 Kč	1 245 Kč	1 245 Kč
Software	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč
Daňové poradenství a účetnictví	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč
Daň z příjmů							2 650 Kč	2 933 Kč
Zisk	-278 370 Kč	-11 709 Kč	-9 857 Kč	-8 004 Kč	-6 152 Kč	-4 300 Kč	15 015 Kč	16 618 Kč
Vyměřovací základ pro sociální a zdravotní p.							8 832 Kč	9 775 Kč
Pojistné na zdravotní pojištění							1 192 Kč	1 320 Kč
Pojistné na sociální zabezpečení							2 782 Kč	3 079 Kč
Čistý zisk IS	-278 370 Kč	-11 709 Kč	-9 857 Kč	-8 004 Kč	-6 152 Kč	-4 300 Kč	11 040 Kč	12 219 Kč
Umoření vstupní investice	-278 370 Kč	-290 079 Kč	-299 935 Kč	-307 940 Kč	-314 092 Kč	-318 392 Kč	-307 352 Kč	-295 133 Kč

Insolvenční správce - pouze oddlužení	2018							
	březen	duben	květen	červen	červenec	srpen	září	říjen
Pořadí měsíců	9	10	11	12	13	14	15	16
Příjmy	43 322 Kč	45 244 Kč	47 166 Kč	49 088 Kč	51 010 Kč	52 933 Kč	54 855 Kč	56 777 Kč
Počet hodin na oddlužení	83,02	92,25	101,47	110,70	119,92	129,14	138,37	147,59
Počet běžících oddlužení	17,02	18,92	20,81	22,70	24,59	26,48	28,37	30,27
Uzavřené oddlužení								
Měsíční odměna při ODD SK a hotové výdaje	16 995 Kč	18 883 Kč	20 771 Kč	22 660 Kč	24 548 Kč	26 436 Kč	28 325 Kč	30 213 Kč
Odměna ze zpeněžení zajištěného majetku při ODD SK	13 974 Kč	13 997 Kč	14 021 Kč	14 044 Kč	14 068 Kč	14 091 Kč	14 115 Kč	14 138 Kč
Odměna z oddlužení zpeněžením MP	6 206 Kč	6 216 Kč	6 226 Kč	6 237 Kč	6 247 Kč	6 258 Kč	6 268 Kč	6 278 Kč
Odměna za přezkum přihlášek	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč
Počet přezkoumaných pohledávek	25	25	25	25	25	25	25	25
Počet přezkoumaných pohledávek kum.	221	246	271	295	320	344	369	393
Počet zaměstnanců dle návrhu PMS vyhlášky								
Výdaje	21 887 Kč	21 923 Kč	21 960 Kč	21 996 Kč	22 033 Kč	22 070 Kč	22 107 Kč	22 143 Kč
<i>Inflace p.m.</i>	101,5%	101,7%	101,8%	102,0%	102,2%	102,4%	102,5%	102,7%
Osobní náklady	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč
Mzda odborně způsobilého zaměstnance	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč
Sociální a zdravotní pojištění 34 %	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč
Počet nutných zaměstnanců								
Nájemné	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč
Nájem provozovna Praha	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč
Nájem provozovna Jihočeský kraj	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč
Nájem provozovna - Hradec Králové	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč
Nájem provozovna - Brno	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč
Počáteční vybavení kanceláře								
Pojištění	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč
Školení	1 245 Kč	1 245 Kč	1 245 Kč	1 245 Kč	1 245 Kč	1 245 Kč	1 245 Kč	1 245 Kč
Software	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč
Daňové poradenství a účetnictví	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč
Daň z příjmů	3 215 Kč	3 498 Kč	3 781 Kč	4 064 Kč	4 347 Kč	4 629 Kč	4 912 Kč	5 195 Kč
Zisk	18 220 Kč	19 823 Kč	21 425 Kč	23 028 Kč	24 631 Kč	26 233 Kč	27 836 Kč	29 439 Kč
Vyměřovací základ pro sociální a zdravotní p.	10 718 Kč	11 660 Kč	12 603 Kč	13 546 Kč	14 489 Kč	15 431 Kč	16 374 Kč	17 317 Kč
Pojistné na zdravotní pojištění	1 447 Kč	1 574 Kč	1 701 Kč	1 829 Kč	1 956 Kč	2 083 Kč	2 211 Kč	2 338 Kč
Pojistné na sociální zabezpečení	3 376 Kč	3 673 Kč	3 970 Kč	4 267 Kč	4 564 Kč	4 861 Kč	5 158 Kč	5 455 Kč
Čistý zisk IS	13 397 Kč	14 576 Kč	15 754 Kč	16 932 Kč	18 111 Kč	19 289 Kč	20 468 Kč	21 646 Kč
Umoření vstupní investice	-281 736 Kč	-267 160 Kč	-251 406 Kč	-234 474 Kč	-216 363 Kč	-197 074 Kč	-176 606 Kč	-154 960 Kč

Insolvenční správce - pouze oddlužení	listopad	prosinec	leden	únor	březen	duben	květen
Pořadí měsíců	17	18	19	20	21	22	23
Příjmy	58 700 Kč	60 622 Kč	62 544 Kč	64 467 Kč	66 389 Kč	68 312 Kč	70 235 Kč
Počet hodin na oddlužení	156,82	166,04	175,27	184,49	193,72	202,94	212,17
Počet běžících oddlužení	32,16	34,05	35,94	37,83	39,72	41,62	43,51
Uzavřené oddlužení							
Měsíční odměna při ODD SK a hotové výdaje	32 101 Kč	33 990 Kč	35 878 Kč	37 766 Kč	39 654 Kč	41 543 Kč	43 431 Kč
Odměna ze zpeněžení zajištěného majetku při ODD SK	14 162 Kč	14 185 Kč	14 209 Kč	14 233 Kč	14 256 Kč	14 280 Kč	14 304 Kč
Odměna z oddlužení zpeněžením MP	6 289 Kč	6 299 Kč	6 310 Kč	6 320 Kč	6 331 Kč	6 341 Kč	6 352 Kč
Odměna za přezkum přihlášek	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč
Počet přezkoumaných pohledávek	25	25	25	25	25	25	25
Počet přezkoumaných pohledávek kum.	418	443	467	492	516	541	566
Počet zaměstnanců dle návrhu PMS vyhlášky							
Výdaje	22 180 Kč	22 217 Kč	22 254 Kč	22 291 Kč	22 329 Kč	22 366 Kč	22 403 Kč
<i>Inflace p.m.</i>	102,9%	103,0%	103,2%	103,4%	103,6%	103,7%	103,9%
Osobní náklady	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč
Mzda odborně způsobilého zaměstnance	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč
Sociální a zdravotní pojištění 34 %	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč
Počet nutných zaměstnanců							
Nájemné	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč
Nájem provozovna Praha	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč
Nájem provozovna Jihočeský kraj	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč
Nájem provozovna - Hradec Králové	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč
Nájem provozovna - Brno	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč
Počáteční vybavení kanceláře							
Pojištění	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč
Školení	1 245 Kč	1 245 Kč	1 245 Kč	1 245 Kč	1 245 Kč	1 245 Kč	1 245 Kč
Software	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč
Daňové poradenství a účetnictví	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč
Daň z příjmů	5 478 Kč	5 761 Kč	6 043 Kč	6 326 Kč	6 609 Kč	6 892 Kč	7 175 Kč
Zisk	31 041 Kč	32 644 Kč	34 246 Kč	35 849 Kč	37 452 Kč	39 054 Kč	40 657 Kč
Vyměřovací základ pro sociální a zdravotní p.	18 260 Kč	19 202 Kč	20 145 Kč	21 088 Kč	22 030 Kč	22 973 Kč	23 916 Kč
Pojistné na zdravotní pojištění	2 465 Kč	2 592 Kč	2 720 Kč	2 847 Kč	2 974 Kč	3 101 Kč	3 229 Kč
Pojistné na sociální zabezpečení	5 752 Kč	6 049 Kč	6 346 Kč	6 643 Kč	6 940 Kč	7 237 Kč	7 533 Kč
Čistý zisk IS	22 824 Kč	24 003 Kč	25 181 Kč	26 360 Kč	27 538 Kč	28 716 Kč	29 895 Kč
<i>Umoření vstupní investice</i>	-132 135 Kč	-108 133 Kč	-82 951 Kč	-56 592 Kč	-29 054 Kč	-337 Kč	UMOŘENO

Insolvenční správce - pouze oddlužení	2019						
	červen	červenec	srpen	září	říjen	listopad	prosinec
Pořadí měsíců	24	25	26	27	28	29	30
Příjmy	72 157 Kč	74 080 Kč	76 003 Kč	77 926 Kč	79 849 Kč	81 772 Kč	83 695 Kč
Počet hodin na oddlužení	221,39	230,62	239,84	249,06	258,29	267,51	276,74
Počet běžících oddlužení	45,40	47,29	49,18	51,07	52,97	54,86	56,75
Uzavřené oddlužení							
Měsíční odměna při ODD SK a hotové výdaje	45 319 Kč	47 208 Kč	49 096 Kč	50 984 Kč	52 873 Kč	54 761 Kč	56 649 Kč
Odměna ze zpeněžení zajištěného majetku při ODD SK	14 328 Kč	14 352 Kč	14 375 Kč	14 399 Kč	14 423 Kč	14 447 Kč	14 472 Kč
Odměna z oddlužení zpeněžením MP	6 363 Kč	6 373 Kč	6 384 Kč	6 395 Kč	6 405 Kč	6 416 Kč	6 427 Kč
Odměna za přezkum přihlášek	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč
Počet přezkoumaných pohledávek	25	25	25	25	25	25	25
Počet přezkoumaných pohledávek kum.	590	615	639	664	689	713	738
Počet zaměstnanců dle návrhu PMS vyhlášky							
Výdaje	22 440 Kč	22 478 Kč	22 515 Kč	22 553 Kč	22 590 Kč	22 628 Kč	22 666 Kč
<i>Inflace p.m.</i>	104,1%	104,3%	104,4%	104,6%	104,8%	104,9%	105,1%
Osobní náklady	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč
Mzda odborně způsobilého zaměstnance	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč
Sociální a zdravotní pojištění 34 %	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč
Počet nutných zaměstnanců							
Nájemné	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč
Nájem provozovna Praha	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč
Nájem provozovna Jihočeský kraj	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč
Nájem provozovna - Hradec Králové	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč
Nájem provozovna - Brno	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč
Počáteční vybavení kanceláře							
Pojištění	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč
Školení	1 245 Kč	1 245 Kč	1 245 Kč	1 245 Kč	1 245 Kč	1 245 Kč	1 245 Kč
Software	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč
Daňové poradenství a účetnictví	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč
Daň z příjmů	7 458 Kč	7 740 Kč	8 023 Kč	8 306 Kč	8 589 Kč	8 872 Kč	9 154 Kč
Zisk	42 259 Kč	43 862 Kč	45 465 Kč	47 067 Kč	48 670 Kč	50 272 Kč	51 875 Kč
Vyměřovací základ pro sociální a zdravotní p.	24 858 Kč	25 801 Kč	26 744 Kč	27 687 Kč	28 629 Kč	29 572 Kč	30 515 Kč
Pojistné na zdravotní pojištění	3 356 Kč	3 483 Kč	3 610 Kč	3 738 Kč	3 865 Kč	3 992 Kč	4 119 Kč
Pojistné na sociální zabezpečení	7 830 Kč	8 127 Kč	8 424 Kč	8 721 Kč	9 018 Kč	9 315 Kč	9 612 Kč
Čistý zisk IS	31 073 Kč	32 251 Kč	33 430 Kč	34 608 Kč	35 787 Kč	36 965 Kč	38 143 Kč
<i>Umoření vstupní investice</i>							

Insolvenční správce - pouze oddlužení	2020						
	leden	únor	březen	duben	květen	červen	červenec
Pořadí měsíců	31	32	33	34	35	36	37
Příjmy	85 618 Kč	87 541 Kč	89 465 Kč	91 388 Kč	93 311 Kč	95 235 Kč	97 158 Kč
Počet hodin na oddlužení	285,96	295,19	304,41	313,64	322,86	332,09	341,31
Počet běžících oddlužení	58,64	60,53	62,42	64,31	66,21	68,10	69,99
Uzavřené oddlužení							
Měsíční odměna při ODD SK a hotové výdaje	58 538 Kč	60 426 Kč	62 314 Kč	64 203 Kč	66 091 Kč	67 979 Kč	69 867 Kč
Odměna ze zpeněžení zajištěného majetku při ODD SK	14 496 Kč	14 520 Kč	14 544 Kč	14 568 Kč	14 593 Kč	14 617 Kč	14 641 Kč
Odměna z oddlužení zpeněžením MP	6 437 Kč	6 448 Kč	6 459 Kč	6 469 Kč	6 480 Kč	6 491 Kč	6 502 Kč
Odměna za přezkum přihlášek	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč
Počet přezkoumaných pohledávek	25	25	25	25	25	25	25
Počet přezkoumaných pohledávek kum.	762	787	812	836	861	885	910
Počet zaměstnanců dle návrhu PMS vyhlášky					+ 1 zaměstnanec		
Výdaje	22 704 Kč	22 741 Kč	22 779 Kč	22 817 Kč	59 685 Kč	59 785 Kč	59 884 Kč
<i>Inflace p.m.</i>	105,3%	105,5%	105,6%	105,8%	106,0%	106,2%	106,4%
Osobní náklady	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	33 500 Kč	33 500 Kč	33 500 Kč
Mzda odborně způsobilého zaměstnance	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	25 000 Kč	25 000 Kč	25 000 Kč
Sociální a zdravotní pojištění 34 %	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	8 500 Kč	8 500 Kč	8 500 Kč
Počet nutných zaměstnanců					1,00	1,00	1,00
Nájemné	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč
Nájem provozovna Praha	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč
Nájem provozovna Jihočeský kraj	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč
Nájem provozovna - Hradec Králové	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč
Nájem provozovna - Brno	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč
Počáteční vybavení kanceláře							
Pojištění	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč
Školení	1 245 Kč	1 245 Kč	1 245 Kč	1 245 Kč	2 490 Kč	2 490 Kč	2 490 Kč
Software	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč
Daňové poradenství a účetnictví	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč
Daň z příjmů	9 437 Kč	9 720 Kč	10 003 Kč	10 286 Kč	5 044 Kč	5 317 Kč	5 591 Kč
Zisk	53 477 Kč	55 080 Kč	56 683 Kč	58 285 Kč	28 582 Kč	30 132 Kč	31 683 Kč
Vyměřovací základ pro sociální a zdravotní p.	31 457 Kč	32 400 Kč	33 343 Kč	34 285 Kč	16 813 Kč	17 725 Kč	18 637 Kč
Pojistné na zdravotní pojištění	4 247 Kč	4 374 Kč	4 501 Kč	4 629 Kč	2 270 Kč	2 393 Kč	2 516 Kč
Pojistné na sociální zabezpečení	9 909 Kč	10 206 Kč	10 503 Kč	10 800 Kč	5 296 Kč	5 583 Kč	5 871 Kč
Čistý zisk IS	39 322 Kč	40 500 Kč	41 678 Kč	42 857 Kč	21 016 Kč	22 156 Kč	23 296 Kč
<i>Umoření vstupní investice</i>							

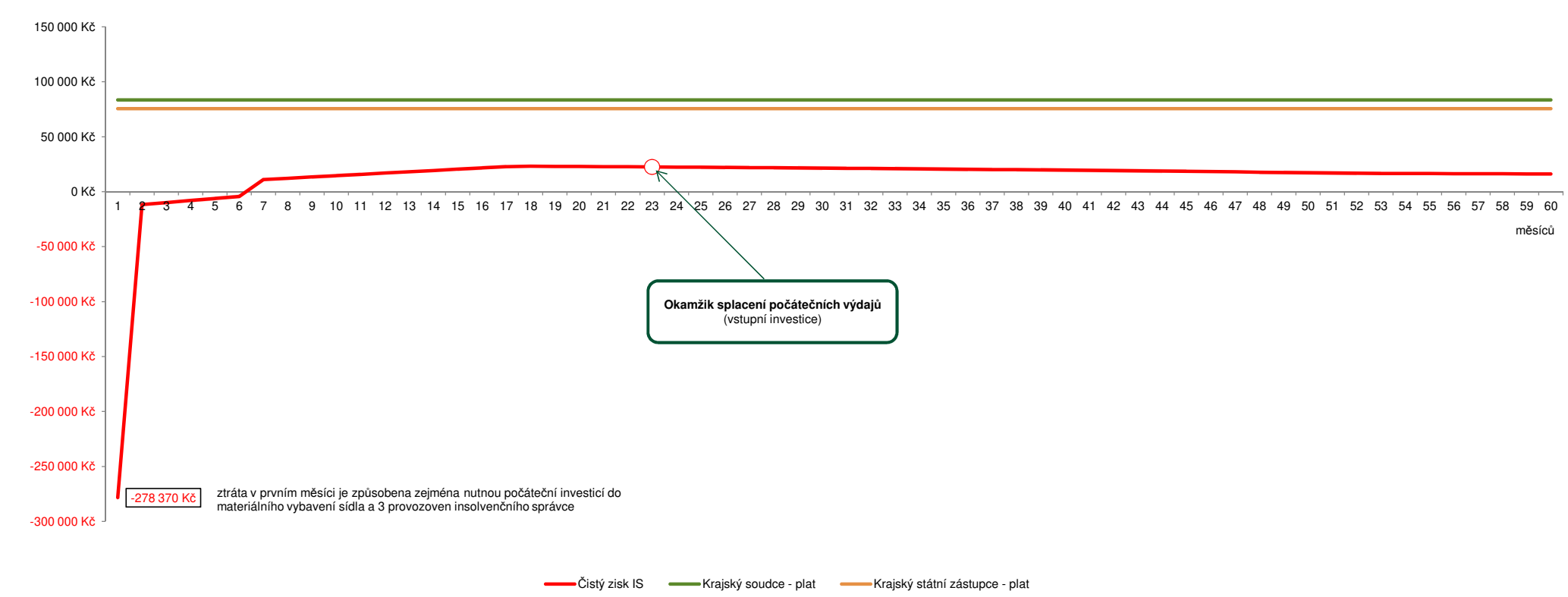
Insolvenční správce - pouze oddlužení	srpen	září	říjen	listopad	prosinec	leden	únor
Pořadí měsíců	38	39	40	41	42	43	44
Příjmy	99 082 Kč	101 005 Kč	102 929 Kč	104 853 Kč	106 777 Kč	108 700 Kč	110 624 Kč
Počet hodin na oddlužení	350,54	359,76	368,98	378,21	387,43	396,66	405,88
Počet běžících oddlužení	71,88	73,77	75,66	77,56	79,45	81,34	83,23
Uzavřené oddlužení							
Měsíční odměna při ODD SK a hotové výdaje	71 756 Kč	73 644 Kč	75 532 Kč	77 421 Kč	79 309 Kč	81 197 Kč	83 086 Kč
Odměna ze zpeněžení zajištěného majetku při ODD SK	14 666 Kč	14 690 Kč	14 715 Kč	14 739 Kč	14 764 Kč	14 788 Kč	14 813 Kč
Odměna z oddlužení zpeněžením MP	6 513 Kč	6 524 Kč	6 534 Kč	6 545 Kč	6 556 Kč	6 567 Kč	6 578 Kč
Odměna za přezkum přihlášek	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč
Počet přezkoumaných pohledávek	25	25	25	25	25	25	25
Počet přezkoumaných pohledávek kum.	934	959	984	1008	1033	1057	1082
Počet zaměstnanců dle návrhu PMS vyhlášky							
Výdaje	59 984 Kč	60 084 Kč	60 184 Kč	60 285 Kč	60 385 Kč	60 486 Kč	60 587 Kč
<i>Inflace p.m.</i>	106,5%	106,7%	106,9%	107,1%	107,2%	107,4%	107,6%
Osobní náklady	33 500 Kč	33 500 Kč	33 500 Kč	33 500 Kč	33 500 Kč	33 500 Kč	33 500 Kč
Mzda odborně způsobilého zaměstnance	25 000 Kč	25 000 Kč	25 000 Kč	25 000 Kč	25 000 Kč	25 000 Kč	25 000 Kč
Sociální a zdravotní pojištění 34 %	8 500 Kč	8 500 Kč	8 500 Kč	8 500 Kč	8 500 Kč	8 500 Kč	8 500 Kč
Počet nutných zaměstnanců	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
Nájemné	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč
Nájem provozovna Praha	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč
Nájem provozovna Jihočeský kraj	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč
Nájem provozovna - Hradec Králové	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč
Nájem provozovna - Brno	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč
Počáteční vybavení kanceláře							
Pojištění	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč
Školení	2 490 Kč	2 490 Kč	2 490 Kč	2 490 Kč	2 490 Kč	2 490 Kč	2 490 Kč
Software	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč
Daňové poradenství a účetnictví	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč
Daň z příjmů	5 865 Kč	6 138 Kč	6 412 Kč	6 685 Kč	6 959 Kč	7 232 Kč	7 506 Kč
Zisk	33 233 Kč	34 783 Kč	36 333 Kč	37 883 Kč	39 433 Kč	40 982 Kč	42 532 Kč
Vyměřovací základ pro sociální a zdravotní p.	19 549 Kč	20 461 Kč	21 372 Kč	22 284 Kč	23 196 Kč	24 107 Kč	25 019 Kč
Pojistné na zdravotní pojištění	2 639 Kč	2 762 Kč	2 885 Kč	3 008 Kč	3 131 Kč	3 254 Kč	3 378 Kč
Pojistné na sociální zabezpečení	6 158 Kč	6 445 Kč	6 732 Kč	7 019 Kč	7 307 Kč	7 594 Kč	7 881 Kč
Čistý zisk IS	24 436 Kč	25 576 Kč	26 715 Kč	27 855 Kč	28 995 Kč	30 134 Kč	31 274 Kč
<i>Umoření vstupní investice</i>							

Insolvenční správce - pouze oddlužení	2021						
	březen	duben	květen	červen	červenec	srpen	září
Pořadí měsíců	45	46	47	48	49	50	51
Příjmy	112 548 Kč	114 472 Kč	116 396 Kč	118 321 Kč	120 245 Kč	122 169 Kč	124 093 Kč
Počet hodin na oddlužení	415,11	424,33	433,56	442,78	452,01	461,23	470,45
Počet běžících oddlužení	85,12	87,01	88,91	90,80	92,69	94,58	96,47
Uzavřené oddlužení							
Měsíční odměna při ODD SK a hotové výdaje	84 974 Kč	86 862 Kč	88 751 Kč	90 639 Kč	92 527 Kč	94 415 Kč	96 304 Kč
Odměna ze zpeněžení zajištěného majetku při ODD SK	14 838 Kč	14 862 Kč	14 887 Kč	14 912 Kč	14 937 Kč	14 962 Kč	14 987 Kč
Odměna z oddlužení zpeněžením MP	6 589 Kč	6 600 Kč	6 611 Kč	6 622 Kč	6 633 Kč	6 644 Kč	6 655 Kč
Odměna za přezkum přihlášek	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč
Počet přezkoumaných pohledávek	25	25	25	25	25	25	25
Počet přezkoumaných pohledávek kum.	1107	1131	1156	1180	1205	1230	1254
Počet zaměstnanců dle návrhu PMS vyhlášky							
Výdaje	60 688 Kč	60 789 Kč	60 890 Kč	60 992 Kč	61 093 Kč	61 195 Kč	61 297 Kč
<i>Inflace p.m.</i>	<i>107,8%</i>	<i>108,0%</i>	<i>108,1%</i>	<i>108,3%</i>	<i>108,5%</i>	<i>108,7%</i>	<i>108,9%</i>
Osobní náklady	33 500 Kč	33 500 Kč	33 500 Kč	33 500 Kč	33 500 Kč	33 500 Kč	33 500 Kč
Mzda odborně způsobilého zaměstnance	25 000 Kč	25 000 Kč	25 000 Kč	25 000 Kč	25 000 Kč	25 000 Kč	25 000 Kč
Sociální a zdravotní pojištění 34 %	8 500 Kč	8 500 Kč	8 500 Kč	8 500 Kč	8 500 Kč	8 500 Kč	8 500 Kč
Počet nutných zaměstnanců	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
Nájemné	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč
Nájem provozovna Praha	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč
Nájem provozovna Jihočeský kraj	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč
Nájem provozovna - Hradec Králové	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč
Nájem provozovna - Brno	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč
Počáteční vybavení kanceláře							
Pojištění	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč
Školení	2 490 Kč	2 490 Kč	2 490 Kč	2 490 Kč	2 490 Kč	2 490 Kč	2 490 Kč
Software	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč
Daňové poradenství a účetnictví	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč
Daň z příjmů	7 779 Kč	8 053 Kč	8 326 Kč	8 599 Kč	8 873 Kč	9 146 Kč	9 419 Kč
Zisk	44 082 Kč	45 631 Kč	47 180 Kč	48 730 Kč	50 279 Kč	51 828 Kč	53 377 Kč
Vyměřovací základ pro sociální a zdravotní p.	25 930 Kč	26 842 Kč	27 753 Kč	28 665 Kč	29 576 Kč	30 487 Kč	31 398 Kč
Pojistné na zdravotní pojištění	3 501 Kč	3 624 Kč	3 747 Kč	3 870 Kč	3 993 Kč	4 116 Kč	4 239 Kč
Pojistné na sociální zabezpečení	8 168 Kč	8 455 Kč	8 742 Kč	9 029 Kč	9 316 Kč	9 603 Kč	9 890 Kč
Čistý zisk IS	32 413 Kč	33 552 Kč	34 691 Kč	35 831 Kč	36 970 Kč	38 109 Kč	39 248 Kč
<i>Umoření vstupní investice</i>							

Insolvenční správce - pouze oddlužení	2022						
	říjen	listopad	prosinec	leden	únor	březen	duben
Pořadí měsíců	52	53	54	55	56	57	58
Příjmy	126 018 Kč	126 054 Kč	126 090 Kč	126 126 Kč	126 163 Kč	126 199 Kč	126 235 Kč
Počet hodin na oddlužení	479,68	479,68	479,68	479,68	479,68	479,68	479,68
Počet běžících oddlužení	98,36	98,36	98,36	98,36	98,36	98,36	98,36
Uzavřené oddlužení		-1,89	-1,89	-1,89	-1,89	-1,89	-1,89
Měsíční odměna při ODD SK a hotové výdaje	98 192 Kč	98 192 Kč	98 192 Kč	98 192 Kč	98 192 Kč	98 192 Kč	98 192 Kč
Odměna ze zpeněžení zajištěného majetku při ODD SK	15 012 Kč	15 037 Kč	15 062 Kč	15 087 Kč	15 112 Kč	15 137 Kč	15 162 Kč
Odměna z oddlužení zpeněžením MP	6 666 Kč	6 677 Kč	6 689 Kč	6 700 Kč	6 711 Kč	6 722 Kč	6 733 Kč
Odměna za přezkum přihlášek	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč
Počet přezkoumaných pohledávek	25	25	25	25	25	25	25
Počet přezkoumaných pohledávek kum.	1279	1303	1328	1353	1377	1402	1426
Počet zaměstnanců dle návrhu PMS vyhlášky							
Výdaje	61 399 Kč	61 501 Kč	61 604 Kč	61 707 Kč	61 810 Kč	61 913 Kč	62 016 Kč
<i>Inflace p.m.</i>	109,0%	109,2%	109,4%	109,6%	109,8%	110,0%	110,1%
Osobní náklady	33 500 Kč	33 500 Kč	33 500 Kč	33 500 Kč	33 500 Kč	33 500 Kč	33 500 Kč
Mzda odborně způsobilého zaměstnance	25 000 Kč	25 000 Kč	25 000 Kč	25 000 Kč	25 000 Kč	25 000 Kč	25 000 Kč
Sociální a zdravotní pojištění 34 %	8 500 Kč	8 500 Kč	8 500 Kč	8 500 Kč	8 500 Kč	8 500 Kč	8 500 Kč
Počet nutných zaměstnanců	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
Nájemné	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč
Nájem provozovna Praha	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč
Nájem provozovna Jihočeský kraj	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč
Nájem provozovna - Hradec Králové	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč
Nájem provozovna - Brno	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč
Počáteční vybavení kanceláře							
Pojištění	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč
Školení	2 490 Kč	2 490 Kč	2 490 Kč	2 490 Kč	2 490 Kč	2 490 Kč	2 490 Kč
Software	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč
Daňové poradenství a účetnictví	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč
Daň z příjmů	9 693 Kč	9 683 Kč	9 673 Kč	9 663 Kč	9 653 Kč	9 643 Kč	9 633 Kč
Zisk	54 926 Kč	54 869 Kč	54 813 Kč	54 757 Kč	54 700 Kč	54 643 Kč	54 587 Kč
Vyměřovací základ pro sociální a zdravotní p.	32 309 Kč	32 276 Kč	32 243 Kč	32 210 Kč	32 177 Kč	32 143 Kč	32 110 Kč
Pojistné na zdravotní pojištění	4 362 Kč	4 357 Kč	4 353 Kč	4 348 Kč	4 344 Kč	4 339 Kč	4 335 Kč
Pojistné na sociální zabezpečení	10 177 Kč	10 167 Kč	10 157 Kč	10 146 Kč	10 136 Kč	10 125 Kč	10 115 Kč
Čistý zisk IS	40 387 Kč	40 345 Kč	40 304 Kč	40 262 Kč	40 221 Kč	40 179 Kč	40 137 Kč
<i>Umoření vstupní investice</i>							

Insolvenční správce - pouze oddlužení	květen	červen
Pořadí měsíců	59	60
Příjmy	126 272 Kč	126 308 Kč
Počet hodin na oddlužení	479,68	479,68
Počet běžících oddlužení	98,36	98,36
Uzavřené oddlužení	-1,89	-1,89
Měsíční odměna při ODD SK a hotové výdaje	98 192 Kč	98 192 Kč
Odměna ze zpeněžení zajištěného majetku při ODD SK	15 188 Kč	15 213 Kč
Odměna z oddlužení zpeněžením MP	6 745 Kč	6 756 Kč
Odměna za přezkum přihlášek	6 148 Kč	6 148 Kč
Počet přezkoumaných pohledávek	25	25
Počet přezkoumaných pohledávek kum.	1451	1475
Počet zaměstnanců dle návrhu PMS vyhlášky		
Výdaje	62 119 Kč	62 223 Kč
<i>Inflace p.m.</i>	<i>110,3%</i>	<i>110,5%</i>
Osobní náklady	33 500 Kč	33 500 Kč
Mzda odborně způsobilého zaměstnance	25 000 Kč	25 000 Kč
Sociální a zdravotní pojištění 34 %	8 500 Kč	8 500 Kč
Počet nutných zaměstnanců	1,00	1,00
Nájemné	14 372 Kč	14 372 Kč
Nájem provozovna Praha	4 056 Kč	4 056 Kč
Nájem provozovna Jihočeský kraj	2 884 Kč	2 884 Kč
Nájem provozovna - Hradec Králové	3 104 Kč	3 104 Kč
Nájem provozovna - Brno	4 328 Kč	4 328 Kč
Počáteční vybavení kanceláře		
Pojištění	625 Kč	625 Kč
Školení	2 490 Kč	2 490 Kč
Software	3 320 Kč	3 320 Kč
Daňové poradenství a účetnictví	2 000 Kč	2 000 Kč
Daň z příjmů	9 623 Kč	9 613 Kč
Zisk	54 530 Kč	54 473 Kč
Vyměřovací základ pro sociální a zdravotní p.	32 076 Kč	32 043 Kč
Pojistné na zdravotní pojištění	4 330 Kč	4 326 Kč
Pojistné na sociální zabezpečení	10 104 Kč	10 094 Kč
Čistý zisk IS	40 096 Kč	40 054 Kč
<i>Umoření vstupní investice</i>		

2) Varianta odhadu zisku při počtu zaměstnanců pracujících 160 hodin měsíčně dle zákoníku práce



Pozice	Průměrná odměna (hrubá mzda/plat)	Přepočtená čistá mzda
Soudce - Krajský soud	118 686 Kč	83 441 Kč
Státní zástupce - Krajské zastupitelství	106 817 Kč	75 667 Kč
Pozice	Čistý zisk insolvenčního správce po stabilizaci počtu oddlužení	
Modelový insolvenční správce	16 754 Kč	

Insolvenční správce - pouze oddlužení	2017						leden	únor
	červenec	srpen	září	říjen	listopad	prosinec		
Pořadí měsíců	1	2	3	4	5	6	7	8
Příjmy	8 036 Kč	9 924 Kč	11 813 Kč	13 701 Kč	15 589 Kč	17 478 Kč	39 479 Kč	41 400 Kč
Počet hodin na oddlužení	9,22	18,45	27,67	36,90	46,12	55,35	64,57	73,80
Počet běžících oddlužení	1,89	3,78	5,67	7,57	9,46	11,35	13,24	15,13
Uzavřené oddlužení								
Měsíční odměna při ODD SK a hotové výdaje	1 888 Kč	3 777 Kč	5 665 Kč	7 553 Kč	9 442 Kč	11 330 Kč	13 218 Kč	15 106 Kč
Odměna ze zpeněžení zajištěného majetku při ODD SK							13 928 Kč	13 951 Kč
Odměna z oddlužení zpeněžením MP							6 185 Kč	6 195 Kč
Odměna za přezkum přihlášek	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč
Počet přezkoumaných pohledávek	25	25	25	25	25	25	25	25
Výdaje	286 406 Kč	21 633 Kč	21 669 Kč	21 705 Kč	21 742 Kč	21 778 Kč	21 814 Kč	21 850 Kč
<i>Inflace p.m.</i>	100,2%	100,3%	100,5%	100,7%	100,8%	101,0%	101,2%	101,3%
Osobní náklady	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč
Mzda odborně způsobilého zaměstnance	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč
Sociální a zdravotní pojištění 34 %	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč
Počet nutných zaměstnanců								
Nájemné	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč
Nájem provozovna Praha	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč
Nájem provozovna Jihočeský kraj	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč
Nájem provozovna - Hradec Králové	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč
Nájem provozovna - Brno	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč
Počáteční vybavení kanceláře	264 368 Kč							
Pojištění	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč
Školení	1 245 Kč	1 245 Kč	1 245 Kč	1 245 Kč	1 245 Kč	1 245 Kč	1 245 Kč	1 245 Kč
Software	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč
Daňové poradenství a účetnictví	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč
Daň z příjmů							2 650 Kč	2 933 Kč
Zisk	-278 370 Kč	-11 709 Kč	-9 857 Kč	-8 004 Kč	-6 152 Kč	-4 300 Kč	15 015 Kč	16 618 Kč
Vyměřovací základ pro sociální a zdravotní p.							8 832 Kč	9 775 Kč
Pojistné na zdravotní pojištění							1 192 Kč	1 320 Kč
Pojistné na sociální zabezpečení							2 782 Kč	3 079 Kč
Čistý zisk IS	-278 370 Kč	-11 709 Kč	-9 857 Kč	-8 004 Kč	-6 152 Kč	-4 300 Kč	11 040 Kč	12 219 Kč
Umoření vstupní investice	-278 370 Kč	-290 079 Kč	-299 935 Kč	-307 940 Kč	-314 092 Kč	-318 392 Kč	-307 352 Kč	-295 133 Kč

Insolvenční správce - pouze oddlužení	2018							
	březen	duben	květen	červen	červenec	srpen	září	říjen
	Pořadí měsíců	9	10	11	12	13	14	15
Příjmy	43 322 Kč	45 244 Kč	47 166 Kč	49 088 Kč	51 010 Kč	52 933 Kč	54 855 Kč	56 777 Kč
Počet hodin na oddlužení	83,02	92,25	101,47	110,70	119,92	129,14	138,37	147,59
Počet běžících oddlužení	17,02	18,92	20,81	22,70	24,59	26,48	28,37	30,27
Uzavřené oddlužení								
Měsíční odměna při ODD SK a hotové výdaje	16 995 Kč	18 883 Kč	20 771 Kč	22 660 Kč	24 548 Kč	26 436 Kč	28 325 Kč	30 213 Kč
Odměna ze zpeněžení zajištěného majetku při ODD SK	13 974 Kč	13 997 Kč	14 021 Kč	14 044 Kč	14 068 Kč	14 091 Kč	14 115 Kč	14 138 Kč
Odměna z oddlužení zpeněžením MP	6 206 Kč	6 216 Kč	6 226 Kč	6 237 Kč	6 247 Kč	6 258 Kč	6 268 Kč	6 278 Kč
Odměna za přezkum přihlášek	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč
Počet přezkoumaných pohledávek	25	25	25	25	25	25	25	25
Výdaje	21 887 Kč	21 923 Kč	21 960 Kč	21 996 Kč	22 033 Kč	22 070 Kč	22 107 Kč	22 143 Kč
Inflace p.m.	101,5%	101,7%	101,8%	102,0%	102,2%	102,4%	102,5%	102,7%
Osobní náklady	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč
Mzda odborně způsobilého zaměstnance	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč
Sociální a zdravotní pojištění 34 %	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč
Počet nutných zaměstnanců								
Nájemné	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč
Nájem provozovna Praha	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč
Nájem provozovna Jihočeský kraj	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč
Nájem provozovna - Hradec Králové	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč
Nájem provozovna - Brno	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč
Počáteční vybavení kanceláře								
Pojištění	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč
Školení	1 245 Kč	1 245 Kč	1 245 Kč	1 245 Kč	1 245 Kč	1 245 Kč	1 245 Kč	1 245 Kč
Software	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč
Daňové poradenství a účetnictví	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč
Daň z příjmů	3 215 Kč	3 498 Kč	3 781 Kč	4 064 Kč	4 347 Kč	4 629 Kč	4 912 Kč	5 195 Kč
Zisk	18 220 Kč	19 823 Kč	21 425 Kč	23 028 Kč	24 631 Kč	26 233 Kč	27 836 Kč	29 439 Kč
Vyměřovací základ pro sociální a zdravotní p.	10 718 Kč	11 660 Kč	12 603 Kč	13 546 Kč	14 489 Kč	15 431 Kč	16 374 Kč	17 317 Kč
Pojistné na zdravotní pojištění	1 447 Kč	1 574 Kč	1 701 Kč	1 829 Kč	1 956 Kč	2 083 Kč	2 211 Kč	2 338 Kč
Pojistné na sociální zabezpečení	3 376 Kč	3 673 Kč	3 970 Kč	4 267 Kč	4 564 Kč	4 861 Kč	5 158 Kč	5 455 Kč
Čistý zisk IS	13 397 Kč	14 576 Kč	15 754 Kč	16 932 Kč	18 111 Kč	19 289 Kč	20 468 Kč	21 646 Kč
Umoření vstupní investice	-281 736 Kč	-267 160 Kč	-251 406 Kč	-234 474 Kč	-216 363 Kč	-197 074 Kč	-176 606 Kč	-154 960 Kč

Insolvenční správce - pouze oddlužení	listopad	prosinec	leden	únor	březen	duben	květen
Pořadí měsíců	17	18	19	20	21	22	23
Příjmy	58 700 Kč	60 622 Kč	62 544 Kč	64 467 Kč	66 389 Kč	68 312 Kč	70 235 Kč
Počet hodin na oddlužení	156,82	166,04	175,27	184,49	193,72	202,94	212,17
Počet běžících oddlužení	32,16	34,05	35,94	37,83	39,72	41,62	43,51
Uzavřené oddlužení							
Měsíční odměna při ODD SK a hotové výdaje	32 101 Kč	33 990 Kč	35 878 Kč	37 766 Kč	39 654 Kč	41 543 Kč	43 431 Kč
Odměna ze zpeněžení zajištěného majetku při ODD SK	14 162 Kč	14 185 Kč	14 209 Kč	14 233 Kč	14 256 Kč	14 280 Kč	14 304 Kč
Odměna z oddlužení zpeněžením MP	6 289 Kč	6 299 Kč	6 310 Kč	6 320 Kč	6 331 Kč	6 341 Kč	6 352 Kč
Odměna za přezkum přihlášek	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč
Počet přezkoumaných pohledávek	25	25	25	25	25	25	25
Výdaje	22 180 Kč	23 570 Kč	25 676 Kč	27 790 Kč	29 911 Kč	32 039 Kč	34 174 Kč
<i>Inflace p.m.</i>	102,9%	103,0%	103,2%	103,4%	103,6%	103,7%	103,9%
Osobní náklady	- Kč	1 265 Kč	3 197 Kč	5 128 Kč	7 059 Kč	8 991 Kč	10 922 Kč
Mzda odborně způsobilého zaměstnance	- Kč	944 Kč	2 386 Kč	3 827 Kč	5 268 Kč	6 710 Kč	8 151 Kč
Sociální a zdravotní pojištění 34 %	- Kč	321 Kč	811 Kč	1 301 Kč	1 791 Kč	2 281 Kč	2 771 Kč
Počet nutných zaměstnanců		0,04	0,10	0,15	0,21	0,27	0,33
Nájemné	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč
Nájem provozovna Praha	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč
Nájem provozovna Jihočeský kraj	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč
Nájem provozovna - Hradec Králové	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč
Nájem provozovna - Brno	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč
Počáteční vybavení kanceláře							
Pojištění	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč
Školení	1 245 Kč	1 292 Kč	1 364 Kč	1 435 Kč	1 507 Kč	1 579 Kč	1 651 Kč
Software	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč
Daňové poradenství a účetnictví	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč
Daň z příjmů	5 478 Kč	5 558 Kč	5 530 Kč	5 501 Kč	5 472 Kč	5 441 Kč	5 409 Kč
Zisk	31 041 Kč	31 494 Kč	31 338 Kč	31 175 Kč	31 007 Kč	30 832 Kč	30 652 Kč
Vyměřovací základ pro sociální a zdravotní p.	18 260 Kč	18 526 Kč	18 434 Kč	18 338 Kč	18 239 Kč	18 137 Kč	18 031 Kč
Pojistné na zdravotní pojištění	2 465 Kč	2 501 Kč	2 489 Kč	2 476 Kč	2 462 Kč	2 448 Kč	2 434 Kč
Pojistné na sociální zabezpečení	5 752 Kč	5 836 Kč	5 807 Kč	5 777 Kč	5 745 Kč	5 713 Kč	5 680 Kč
Čistý zisk IS	22 824 Kč	23 158 Kč	23 042 Kč	22 923 Kč	22 799 Kč	22 671 Kč	22 538 Kč
Umoření vstupní investice	-132 135 Kč	-108 978 Kč	-85 935 Kč	-63 012 Kč	-40 213 Kč	-17 542 Kč	UMOŘENO

Insolvenční správce - pouze oddlužení	2019						
	červen	červenec	srpen	září	říjen	listopad	prosinec
Pořadí měsíců	24	25	26	27	28	29	30
Příjmy	72 157 Kč	74 080 Kč	76 003 Kč	77 926 Kč	79 849 Kč	81 772 Kč	83 695 Kč
Počet hodin na oddlužení	221,39	230,62	239,84	249,06	258,29	267,51	276,74
Počet běžících oddlužení	45,40	47,29	49,18	51,07	52,97	54,86	56,75
Uzavřené oddlužení							
Měsíční odměna při ODD SK a hotové výdaje	45 319 Kč	47 208 Kč	49 096 Kč	50 984 Kč	52 873 Kč	54 761 Kč	56 649 Kč
Odměna ze zpeněžení zajištěného majetku při ODD SK	14 328 Kč	14 352 Kč	14 375 Kč	14 399 Kč	14 423 Kč	14 447 Kč	14 472 Kč
Odměna z oddlužení zpeněžením MP	6 363 Kč	6 373 Kč	6 384 Kč	6 395 Kč	6 405 Kč	6 416 Kč	6 427 Kč
Odměna za přezkum přihlášek	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč
Počet přezkoumaných pohledávek	25	25	25	25	25	25	25
Výdaje	36 315 Kč	38 464 Kč	40 620 Kč	42 783 Kč	44 953 Kč	47 130 Kč	49 315 Kč
Inflace p.m.	104,1%	104,3%	104,4%	104,6%	104,8%	104,9%	105,1%
Osobní náklady	12 854 Kč	14 785 Kč	16 716 Kč	18 648 Kč	20 579 Kč	22 511 Kč	24 442 Kč
Mzda odborně způsobilého zaměstnance	9 592 Kč	11 034 Kč	12 475 Kč	13 916 Kč	15 358 Kč	16 799 Kč	18 240 Kč
Sociální a zdravotní pojištění 34 %	3 261 Kč	3 751 Kč	4 241 Kč	4 732 Kč	5 222 Kč	5 712 Kč	6 202 Kč
Počet nutných zaměstnanců	0,38	0,44	0,50	0,56	0,61	0,67	0,73
Nájemné	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč
Nájem provozovna Praha	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč
Nájem provozovna Jihočeský kraj	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč
Nájem provozovna - Hradec Králové	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč
Nájem provozovna - Brno	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč
Počáteční vybavení kanceláře							
Pojištění	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč
Školení	1 722 Kč	1 794 Kč	1 866 Kč	1 938 Kč	2 009 Kč	2 081 Kč	2 153 Kč
Software	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč
Daňové poradenství a účetnictví	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč
Daň z příjmů	5 376 Kč	5 342 Kč	5 307 Kč	5 271 Kč	5 234 Kč	5 196 Kč	5 157 Kč
Zisk	30 466 Kč	30 274 Kč	30 076 Kč	29 872 Kč	29 661 Kč	29 445 Kč	29 223 Kč
Vyměřovací základ pro sociální a zdravotní p.	17 921 Kč	17 808 Kč	17 692 Kč	17 571 Kč	17 448 Kč	17 321 Kč	17 190 Kč
Pojistné na zdravotní pojištění	2 419 Kč	2 404 Kč	2 388 Kč	2 372 Kč	2 355 Kč	2 338 Kč	2 321 Kč
Pojistné na sociální zabezpečení	5 645 Kč	5 610 Kč	5 573 Kč	5 535 Kč	5 496 Kč	5 456 Kč	5 415 Kč
Čistý zisk IS	22 401 Kč	22 260 Kč	22 114 Kč	21 964 Kč	21 810 Kč	21 651 Kč	21 488 Kč
Umoření vstupní investice							

Insolvenční správce - pouze oddlužení	2020						
	leden	únor	březen	duben	květen	červen	červenec
Pořadí měsíců	31	32	33	34	35	36	37
Příjmy	85 618 Kč	87 541 Kč	89 465 Kč	91 388 Kč	93 311 Kč	95 235 Kč	97 158 Kč
Počet hodin na oddlužení	285,96	295,19	304,41	313,64	322,86	332,09	341,31
Počet běžících oddlužení	58,64	60,53	62,42	64,31	66,21	68,10	69,99
Uzavřené oddlužení							
Měsíční odměna při ODD SK a hotové výdaje	58 538 Kč	60 426 Kč	62 314 Kč	64 203 Kč	66 091 Kč	67 979 Kč	69 867 Kč
Odměna ze zpeněžení zajištěného majetku při ODD SK	14 496 Kč	14 520 Kč	14 544 Kč	14 568 Kč	14 593 Kč	14 617 Kč	14 641 Kč
Odměna z oddlužení zpeněžením MP	6 437 Kč	6 448 Kč	6 459 Kč	6 469 Kč	6 480 Kč	6 491 Kč	6 502 Kč
Odměna za přezkum přihlášek	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč
Počet přezkoumaných pohledávek	25	25	25	25	25	25	25
Výdaje	51 506 Kč	53 705 Kč	55 911 Kč	58 124 Kč	60 344 Kč	62 571 Kč	64 806 Kč
<i>Inflace p.m.</i>	105,3%	105,5%	105,6%	105,8%	106,0%	106,2%	106,4%
Osobní náklady	26 373 Kč	28 305 Kč	30 236 Kč	32 168 Kč	34 099 Kč	36 030 Kč	37 962 Kč
Mzda odborně způsobilého zaměstnance	19 682 Kč	21 123 Kč	22 564 Kč	24 006 Kč	25 447 Kč	26 888 Kč	28 330 Kč
Sociální a zdravotní pojištění 34 %	6 692 Kč	7 182 Kč	7 672 Kč	8 162 Kč	8 652 Kč	9 142 Kč	9 632 Kč
Počet nutných zaměstnanců	0,79	0,84	0,90	0,96	1,02	1,08	1,13
Nájemné	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč
Nájem provozovna Praha	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč
Nájem provozovna Jihočeský kraj	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč
Nájem provozovna - Hradec Králové	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč
Nájem provozovna - Brno	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč
Počáteční vybavení kanceláře							
Pojištění	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč
Školení	2 225 Kč	2 296 Kč	2 368 Kč	2 440 Kč	2 512 Kč	2 584 Kč	2 655 Kč
Software	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč
Daňové poradenství a účetnictví	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč
Daň z příjmů	5 117 Kč	5 075 Kč	5 033 Kč	4 990 Kč	4 945 Kč	4 899 Kč	4 853 Kč
Zisk	28 995 Kč	28 761 Kč	28 521 Kč	28 275 Kč	28 022 Kč	27 764 Kč	27 499 Kč
Vyměřovací základ pro sociální a zdravotní p.	17 056 Kč	16 918 Kč	16 777 Kč	16 632 Kč	16 484 Kč	16 332 Kč	16 176 Kč
Pojistné na zdravotní pojištění	2 303 Kč	2 284 Kč	2 265 Kč	2 245 Kč	2 225 Kč	2 205 Kč	2 184 Kč
Pojistné na sociální zabezpečení	5 373 Kč	5 329 Kč	5 285 Kč	5 239 Kč	5 192 Kč	5 144 Kč	5 095 Kč
Čistý zisk IS	21 320 Kč	21 148 Kč	20 971 Kč	20 790 Kč	20 605 Kč	20 415 Kč	20 220 Kč
<i>Umoření vstupní investice</i>							

Insolvenční správce - pouze oddlužení	srpen	září	říjen	listopad	prosinec	leden	únor
Pořadí měsíců	38	39	40	41	42	43	44
Příjmy	99 082 Kč	101 005 Kč	102 929 Kč	104 853 Kč	106 777 Kč	108 700 Kč	110 624 Kč
Počet hodin na oddlužení	350,54	359,76	368,98	378,21	387,43	396,66	405,88
Počet běžících oddlužení	71,88	73,77	75,66	77,56	79,45	81,34	83,23
Uzavřené oddlužení							
Měsíční odměna při ODD SK a hotové výdaje	71 756 Kč	73 644 Kč	75 532 Kč	77 421 Kč	79 309 Kč	81 197 Kč	83 086 Kč
Odměna ze zpeněžení zajištěného majetku při ODD SK	14 666 Kč	14 690 Kč	14 715 Kč	14 739 Kč	14 764 Kč	14 788 Kč	14 813 Kč
Odměna z oddlužení zpeněžením MP	6 513 Kč	6 524 Kč	6 534 Kč	6 545 Kč	6 556 Kč	6 567 Kč	6 578 Kč
Odměna za přezkum přihlášek	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč
Počet přezkoumaných pohledávek	25	25	25	25	25	25	25
Výdaje	67 048 Kč	69 298 Kč	71 554 Kč	73 818 Kč	76 090 Kč	78 368 Kč	80 654 Kč
<i>Inflace p.m.</i>	106,5%	106,7%	106,9%	107,1%	107,2%	107,4%	107,6%
Osobní náklady	39 893 Kč	41 825 Kč	43 756 Kč	45 687 Kč	47 619 Kč	49 550 Kč	51 482 Kč
Mzda odborně způsobilého zaměstnance	29 771 Kč	31 212 Kč	32 654 Kč	34 095 Kč	35 536 Kč	36 978 Kč	38 419 Kč
Sociální a zdravotní pojištění 34 %	10 122 Kč	10 612 Kč	11 102 Kč	11 592 Kč	12 082 Kč	12 572 Kč	13 063 Kč
Počet nutných zaměstnanců	1,19	1,25	1,31	1,36	1,42	1,48	1,54
Nájemné	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč
Nájem provozovna Praha	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč
Nájem provozovna Jihočeský kraj	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč
Nájem provozovna - Hradec Králové	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč
Nájem provozovna - Brno	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč
Počáteční vybavení kanceláře							
Pojištění	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč
Školení	2 727 Kč	2 799 Kč	2 871 Kč	2 942 Kč	3 014 Kč	3 086 Kč	3 158 Kč
Software	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč
Daňové poradenství a účetnictví	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč
Daň z příjmů	4 805 Kč	4 756 Kč	4 706 Kč	4 655 Kč	4 603 Kč	4 550 Kč	4 496 Kč
Zisk	27 229 Kč	26 952 Kč	26 669 Kč	26 379 Kč	26 084 Kč	25 782 Kč	25 475 Kč
Vyměřovací základ pro sociální a zdravotní p.	16 017 Kč	15 854 Kč	15 687 Kč	15 517 Kč	15 344 Kč	15 166 Kč	14 985 Kč
Pojistné na zdravotní pojištění	2 162 Kč	2 140 Kč	2 118 Kč	2 095 Kč	2 071 Kč	2 047 Kč	2 023 Kč
Pojistné na sociální zabezpečení	5 045 Kč	4 994 Kč	4 942 Kč	4 888 Kč	4 833 Kč	4 777 Kč	4 720 Kč
Čistý zisk IS	20 021 Kč	19 817 Kč	19 609 Kč	19 397 Kč	19 179 Kč	18 958 Kč	18 731 Kč
<i>Umoření vstupní investice</i>							

Insolvenční správce - pouze oddlužení	2021						
	březen	duben	květen	červen	červenec	srpen	září
Pořadí měsíců	45	46	47	48	49	50	51
Příjmy	112 548 Kč	114 472 Kč	116 396 Kč	118 321 Kč	120 245 Kč	122 169 Kč	124 093 Kč
Počet hodin na oddlužení	415,11	424,33	433,56	442,78	452,01	461,23	470,45
Počet běžících oddlužení	85,12	87,01	88,91	90,80	92,69	94,58	96,47
Uzavřené oddlužení							
Měsíční odměna při ODD SK a hotové výdaje	84 974 Kč	86 862 Kč	88 751 Kč	90 639 Kč	92 527 Kč	94 415 Kč	96 304 Kč
Odměna ze zpeněžení zajištěného majetku při ODD SK	14 838 Kč	14 862 Kč	14 887 Kč	14 912 Kč	14 937 Kč	14 962 Kč	14 987 Kč
Odměna z oddlužení zpeněžením MP	6 589 Kč	6 600 Kč	6 611 Kč	6 622 Kč	6 633 Kč	6 644 Kč	6 655 Kč
Odměna za přezkum přihlášek	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč
Počet přezkoumaných pohledávek	25	25	25	25	25	25	25
Výdaje	82 948 Kč	85 249 Kč	87 557 Kč	89 873 Kč	92 196 Kč	94 527 Kč	96 865 Kč
Inflace p.m.	107,8%	108,0%	108,1%	108,3%	108,5%	108,7%	108,9%
Osobní náklady	53 413 Kč	55 344 Kč	57 276 Kč	59 207 Kč	61 139 Kč	63 070 Kč	65 002 Kč
Mzda odborně způsobilého zaměstnance	39 861 Kč	41 302 Kč	42 743 Kč	44 185 Kč	45 626 Kč	47 067 Kč	48 509 Kč
Sociální a zdravotní pojištění 34 %	13 553 Kč	14 043 Kč	14 533 Kč	15 023 Kč	15 513 Kč	16 003 Kč	16 493 Kč
Počet nutných zaměstnanců	1,59	1,65	1,71	1,77	1,83	1,88	1,94
Nájemné	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč
Nájem provozovna Praha	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč
Nájem provozovna Jihočeský kraj	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč
Nájem provozovna - Hradec Králové	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč
Nájem provozovna - Brno	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč
Počáteční vybavení kanceláře							
Pojištění	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč
Školení	3 229 Kč	3 301 Kč	3 373 Kč	3 445 Kč	3 516 Kč	3 588 Kč	3 660 Kč
Software	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč
Daňové poradenství a účetnictví	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč
Daň z příjmů	4 440 Kč	4 384 Kč	4 326 Kč	4 267 Kč	4 207 Kč	4 146 Kč	4 084 Kč
Zisk	25 160 Kč	24 840 Kč	24 514 Kč	24 181 Kč	23 841 Kč	23 496 Kč	23 144 Kč
Vyměřovací základ pro sociální a zdravotní p.	14 800 Kč	14 612 Kč	14 420 Kč	14 224 Kč	14 024 Kč	13 821 Kč	13 614 Kč
Pojistné na zdravotní pojištění	1 998 Kč	1 973 Kč	1 947 Kč	1 920 Kč	1 893 Kč	1 866 Kč	1 838 Kč
Pojistné na sociální zabezpečení	4 662 Kč	4 603 Kč	4 542 Kč	4 481 Kč	4 418 Kč	4 354 Kč	4 288 Kč
Čistý zisk IS	18 500 Kč	18 265 Kč	18 025 Kč	17 780 Kč	17 530 Kč	17 276 Kč	17 018 Kč
Umoření vstupní investice							

Insolvenční správce - pouze oddlužení	2022						
	říjen	listopad	prosinec	leden	únor	březen	duben
Pořadí měsíců	52	53	54	55	56	57	58
Příjmy	126 018 Kč	126 054 Kč	126 090 Kč	126 126 Kč	126 163 Kč	126 199 Kč	126 235 Kč
Počet hodin na oddlužení	479,68	479,68	479,68	479,68	479,68	479,68	479,68
Počet běžících oddlužení	98,36	98,36	98,36	98,36	98,36	98,36	98,36
Uzavřené oddlužení		-1,89	-1,89	-1,89	-1,89	-1,89	-1,89
Měsíční odměna při ODD SK a hotové výdaje	98 192 Kč	98 192 Kč	98 192 Kč	98 192 Kč	98 192 Kč	98 192 Kč	98 192 Kč
Odměna ze zpeněžení zajištěného majetku při ODD SK	15 012 Kč	15 037 Kč	15 062 Kč	15 087 Kč	15 112 Kč	15 137 Kč	15 162 Kč
Odměna z oddlužení zpeněžením MP	6 666 Kč	6 677 Kč	6 689 Kč	6 700 Kč	6 711 Kč	6 722 Kč	6 733 Kč
Odměna za přezkum přihlášek	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč	6 148 Kč
Počet přezkoumaných pohledávek	25	25	25	25	25	25	25
Výdaje	99 211 Kč	99 376 Kč	99 542 Kč	99 708 Kč	99 874 Kč	100 040 Kč	100 207 Kč
<i>Inflace p.m.</i>	109,0%	109,2%	109,4%	109,6%	109,8%	110,0%	110,1%
Osobní náklady	66 933 Kč	66 933 Kč	66 933 Kč	66 933 Kč	66 933 Kč	66 933 Kč	66 933 Kč
Mzda odborně způsobilého zaměstnance	49 950 Kč	49 950 Kč	49 950 Kč	49 950 Kč	49 950 Kč	49 950 Kč	49 950 Kč
Sociální a zdravotní pojištění 34 %	16 983 Kč	16 983 Kč	16 983 Kč	16 983 Kč	16 983 Kč	16 983 Kč	16 983 Kč
Počet nutných zaměstnanců	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00
Nájemné	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč	14 372 Kč
Nájem provozovna Praha	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč	4 056 Kč
Nájem provozovna Jihočeský kraj	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč	2 884 Kč
Nájem provozovna - Hradec Králové	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč	3 104 Kč
Nájem provozovna - Brno	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč	4 328 Kč
Počáteční vybavení kanceláře							
Pojištění	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč	625 Kč
Školení	3 732 Kč	3 732 Kč	3 732 Kč	3 732 Kč	3 732 Kč	3 732 Kč	3 732 Kč
Software	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč	3 320 Kč
Daňové poradenství a účetnictví	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč	2 000 Kč
Daň z příjmů	4 021 Kč	4 002 Kč	3 982 Kč	3 963 Kč	3 943 Kč	3 924 Kč	3 904 Kč
Zisk	22 786 Kč	22 676 Kč	22 566 Kč	22 456 Kč	22 345 Kč	22 235 Kč	22 124 Kč
Vyměřovací základ pro sociální a zdravotní p.	13 403 Kč	13 339 Kč	13 274 Kč	13 209 Kč	13 144 Kč	13 079 Kč	13 014 Kč
Pojistné na zdravotní pojištění	1 809 Kč	1 801 Kč	1 792 Kč	1 783 Kč	1 774 Kč	1 766 Kč	1 757 Kč
Pojistné na sociální zabezpečení	4 222 Kč	4 202 Kč	4 181 Kč	4 161 Kč	4 140 Kč	4 120 Kč	4 099 Kč
Čistý zisk IS	16 754 Kč	16 674 Kč	16 593 Kč	16 512 Kč	16 430 Kč	16 349 Kč	16 268 Kč
<i>Umoření vstupní investice</i>							

Insolvenční správce - pouze oddlužení	květen	červen
Pořadí měsíců	59	60
Příjmy	126 272 Kč	126 308 Kč
Počet hodin na oddlužení	479,68	479,68
Počet běžících oddlužení	98,36	98,36
Uzavřené oddlužení	-1,89	-1,89
Měsíční odměna při ODD SK a hotové výdaje	98 192 Kč	98 192 Kč
Odměna ze zpeněžení zajištěného majetku při ODD SK	15 188 Kč	15 213 Kč
Odměna z oddlužení zpeněžením MP	6 745 Kč	6 756 Kč
Odměna za přezkum přihlášek	6 148 Kč	6 148 Kč
Počet přezkoumaných pohledávek	25	25
Výdaje	100 374 Kč	100 541 Kč
<i>Inflace p.m.</i>	<i>110,3%</i>	<i>110,5%</i>
Osobní náklady	66 933 Kč	66 933 Kč
Mzda odborně způsobilého zaměstnance	49 950 Kč	49 950 Kč
Sociální a zdravotní pojištění 34 %	16 983 Kč	16 983 Kč
Počet nutných zaměstnanců	2,00	2,00
Nájemné	14 372 Kč	14 372 Kč
Nájem provozovna Praha	4 056 Kč	4 056 Kč
Nájem provozovna Jihočeský kraj	2 884 Kč	2 884 Kč
Nájem provozovna - Hradec Králové	3 104 Kč	3 104 Kč
Nájem provozovna - Brno	4 328 Kč	4 328 Kč
Počáteční vybavení kanceláře		
Pojištění	625 Kč	625 Kč
Školení	3 732 Kč	3 732 Kč
Software	3 320 Kč	3 320 Kč
Daňové poradenství a účetnictví	2 000 Kč	2 000 Kč
Daň z příjmů	3 885 Kč	3 865 Kč
Zisk	22 013 Kč	21 902 Kč
Vyměřovací základ pro sociální a zdravotní p.	12 949 Kč	12 884 Kč
Pojistné na zdravotní pojištění	1 748 Kč	1 739 Kč
Pojistné na sociální zabezpečení	4 079 Kč	4 058 Kč
Čistý zisk IS	16 186 Kč	16 104 Kč
<i>Umoření vstupní investice</i>		